

Toutes nos
archives dans
le cartable
numérique !
2€/mois

À ne pas rater dans nos archives en ligne (scanne le QR code)

JEUDI 25 AOÛT 2022

N° 6938

2,50 €

ISSN 1288 - 6939

l'actu

On en apprend tous les jours !

DÈS 13 ANS



l'actu

Découvrez la version PDF du journal de demain dès ce soir, à 20h, sur L-ACTU.fr et sur l'appli L'ACTU (gratuite pour les abonnés).

L'ACTUALITÉ EN 10 MINUTES PAR JOUR

100% FAITS
0% OPINIONS



INITIATIVE ANTI-RÉCHAUFFEMENT EN SUISSE

DES GLACIERS RECOUVERTS POUR LIMITER LEUR FONTE

Le glacier du Rhône avec sa protection, en juillet. Situé dans le sud de la Suisse, il donne naissance au fleuve Rhône. AP/Urs Flueeler

France - 04-05

Récit: à 20 ans, il était sur un voilier pendant la tempête en Corse

Monde - 06-07

États-Unis: pour la rentrée, le sac à dos pare-balles

Bientôt un numéro photos spécial: des incendies records en Europe



CONTEXTE

- 1 Un glacier est une accumulation de neige, changée en glace sous l'effet de son propre poids.
- 2 Il en existe trois types : les glaciers de montagne (ex. : la mer de Glace), les inlandsis (ex. : le Groenland) et la calotte polaire de l'Antarctique. La banquise de l'Arctique n'est pas un glacier mais une mer gelée.
- 3 Les glaciers de montagne dépendent des reliefs. Ils n'excèdent pas quelques dizaines de kilomètres. Les inlandsis et la calotte polaire recouvrent de grandes surfaces de croûte continentale.
- 4 La fonte des glaciers s'est accentuée ces dernières décennies un peu partout, à cause de la hausse des températures et des canicules estivales. Ils sont devenus un outil de suivi du réchauffement climatique.



Bâcher un glacier permet de réduire sa fonte de 60 %

Dans les Alpes, certaines parties des glaciers ont été recouvertes d'immenses bâches blanches textiles. Le but : les préserver du soleil.

Les faits
Surprenant ! Cet été, des bâches blanches tapissent une partie du glacier du Rhône, en Suisse. Le but : protéger sa grotte de glace. Au printemps, on a ainsi recouvert une vingtaine de glaciers des Alpes (dont neuf en Suisse, sur les 1400 du pays) pour réduire leur fonte durant les mois les plus chauds.

Comprendre
• Blanc. Le blanc renvoie les

rayonnements du soleil, ce qui réduit le réchauffement du glacier. Cette technique a été employée la première fois en 1993 dans le sud de l'Allemagne. Elle a été étendue à partir de 2004, surtout en Suisse. Depuis, le rituel se répète tous les ans : à la fin du printemps, on déploie des bâches blanches. Au début de l'automne, on les enlève.

• **Efficace.** Selon une étude publiée par le WSL en 2011, cette méthode réduit de 60 % la fonte de la neige et de la glace. En Suisse, elle a permis de sauvegarder jusqu'à 350 000 m³ de glace par an. Cela a même permis à un tout petit glacier ayant presque disparu de se reconstituer en partie. En protégeant année après année la neige tombée,

des scientifiques ont obtenu l'augmentation de l'épaisseur de sa glace.
• **Tourisme.** Ces glaciers sont préservés surtout pour des raisons économiques. Dans de nombreux endroits, leur fonte fragilise le tourisme du ski. Les parties couvertes se trouvent donc principalement sur des domaines skiables. Le glacier du Rhône, lui, est

... mis à l'abri car sa grotte de glace attire des touristes.
• **Coût.** Ces opérations nécessitent beaucoup d'argent. Couvrir tous les glaciers de Suisse coûterait un milliard d'euros par an, selon le WSL. Autre inconvénient : ces couvertures gâchent le paysage et gênent la faune et la flore. La seule façon de limiter efficacement le recul des glaciers est de réduire les rejets de gaz à effet de serre, concluent les glaciologues ayant mené l'étude du WSL. E. Roulin

Pourquoi la fonte des glaces nous concerne

Les glaciers ne cessent de s'amincir. Dans les Alpes, ils risquent d'avoir disparu à la fin du siècle.

Quelles seront les conséquences de la fonte des glaces pour les populations ? Un spécialiste nous répond.

L'expert
Daniel Farinotti est professeur de glaciologie à l'École polytechnique fédérale de Zurich (Suisse).
• **Perte d'eau douce.** « L'ensemble des glaciers représente environ 75 % des réserves d'eau douce de la planète. S'ils disparaissent, cela entraînera la perte de toute cette eau stockée. »
• **Déplacements de populations.** « À l'échelle mondiale, la fonte des trois types de glaciers (lire Contexte) représente tellement d'eau que le niveau des mers augmentera [ndlr : de plusieurs dizaines de mètres, selon des scienti-

fiques]. Les personnes vivant sur les zones littorales de basse altitude (par exemple, dans la ville de New York, dans une grande partie des Pays-Bas ou du Bangladesh...) seront obligées de partir. »
• **Catastrophes naturelles.** « La fonte des glaciers de montagne augmente le risque

de catastrophes naturelles dans les vallées habitées : coulées de boue, chutes de morceaux de glace... On l'a vu début juillet, avec l'effondrement d'un énorme bloc du glacier de la Marmolada, le plus haut sommet des Alpes italiennes (L'ACTU n° 6894). »
Entretien réalisé par E. R.



MOTS CLÉS

- Croûte continentale**
Partie de l'écorce terrestre (surface de la Terre) formant les continents.

Eau douce
Eau non salée (exemples : rivières, eau du robinet...).

Glaciologie (pratiquée par les glaciologues)
Science de la Terre étudiant les systèmes glaciaires (glaciers, sols gelés...), leur formation et leurs transformations.
- Grotte de glace**
Sorte de tunnel dans la glace, naturel ou artificiel.

Littoral
Ici, bordé par la mer.

WSL
Institut fédéral de recherches sur la forêt, la neige et le paysage, organisme suisse analysant les modifications de l'environnement terrestre et élaborant des solutions face au changement climatique.

CHIFFRES CLÉS

14 millions de kilomètres carrés, soit environ 27 fois la superficie de la France métropolitaine. C'est la taille de l'Antarctique, continent constituant le plus vaste glacier du monde.

20 kilomètres. C'est la longueur du glacier d'Aletsch, le plus grand des Alpes. Il se trouve en Suisse et est inscrit au patrimoine mondial de l'Unesco (Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture).

50 % du volume des glaciers suisses a été perdu en 85 ans (1931-2016), selon une étude publiée lundi par l'École polytechnique fédérale de Zurich et le WSL. Et la fonte s'accélère : - 12 % depuis 2016.

LE SAVIEZ-VOUS ?
Quel est le nom du plus long glacier de France ? Elle mesure 7 km de long. La mer de Glace, dans

COUVRIR LES 1400 GLACIERS DE SUISSE COÛTERAIT UN MILLIARD D'EUROS PAR AN, SELON DES EXPERTS.

↑

Les sapeurs-pompiers de Vendée testent un nouvel outil pour sauver les baigneurs en détresse: une bouée télécommandée. Elle est capable d'atteindre 14 km/h et de parcourir 500 mètres vers le large.

↑

La chanson *Hold My Hand*, de Lady Gaga, vient de dépasser les 15 millions d'écoutes en streaming. Elle est donc certifiée single d'or. Elle fait partie de la bande originale de *Top Gun: Maverick*.

↓

Un ado de 17 ans en état d'ivresse a voulu échapper à la police après avoir volé une trottinette électrique, la semaine dernière, à Dunkerque (Nord). Il passera devant le juge des enfants le 15 novembre prochain.

↓

Un homme de 33 ans a été condamné à un an de prison ferme, il y a une semaine, à Lille (Nord), pour apologie du terrorisme. Il publiait des photos et des messages de propagande islamiste sur Facebook.

PHOTO DU JOUR

TEAHUPOO



AFP/Jérôme Brouillet

VILLE LA PLUS CHAUDE

Auxerre
Yonne (89)
33°C

VILLE LA PLUS FROIDE

Cherbourg
Manche (50)
20°C

Dans la vague.

Le surfeur haïtien Connor O'Leary lors de l'Outerknown Tahiti Pro 2022, la semaine dernière, en Polynésie française (océan Pacifique). La compétition a été gagnée par le Brésilien Miguel Pupo et l'Américaine Courtney Conlogue.

Saint-Pabu
Finistère (29)

SAINT-PABU
Il est possible de louer un bunker de la Seconde Guerre mondiale

Les Allemands ont construit environ 8 000 bunkers en France, lors de la Seconde Guerre mondiale. Certains restent à l'abandon, mais d'autres ont été aménagés pour la visite... ou la location! C'est le cas de l'un d'eux, à Saint-Pabu. Il fait 400 m² sur deux étages et accueillait des officiers allemands. Aujourd'hui, il peut héberger une vingtaine de visiteurs curieux de passer une nuit insolite dans cette forteresse en béton armé de 1943 (400 euros pour un groupe). Les 24 pièces du bunker ont été rénovées pour rendre le lieu plus confortable. La «salle des cartes», servant à l'époque à suivre les déplacements des escadrilles, est par exemple devenue un salon.



FRESNES SUIVI
«Kohlantess» effacé

La vidéo «Kohlantess», publiée à la mi-août (L'ACTU n° 6936), a été retirée de YouTube lundi. Les organisateurs de ce «Koh-Lanta en prison» ont pris cette décision après avoir appris qu'au moins un participant aux épreuves avait «un casier judiciaire lourd».

C'EST DINGUE

NEVERS
Des satellites en file indienne visibles la nuit

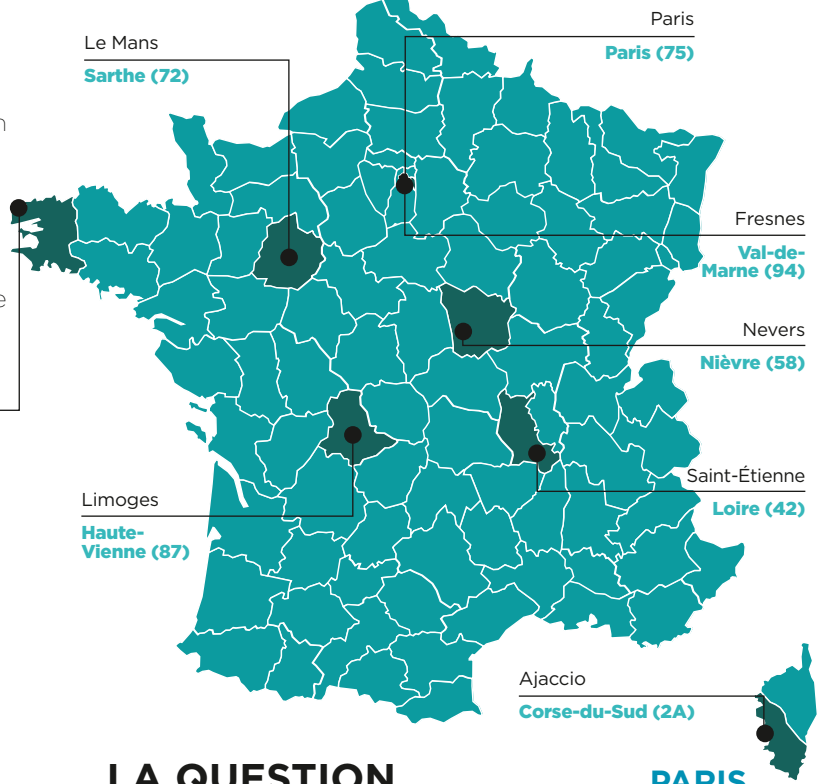
Des habitants de Nevers ont assisté à un drôle de spectacle entre samedi et mardi: des points lumineux étaient visibles la nuit dans le ciel. Ce phénomène, aussi aperçu dans les départements des Bouches-du-Rhône et de l'Isère, était en fait un alignement de satellites appartenant à SpaceX, l'entreprise d'Elon Musk.

FRANCE SUIVI
1295 migrants

ont traversé la Manche depuis le nord de la France, lundi, à bord de 27 embarcations, pour rejoindre illégalement le Royaume-Uni, selon le ministère britannique de la Défense. C'est un record en une journée.

FRANCE
Le Mans, ville la moins chère pour les études

L'Union nationale des étudiants de France a révélé lundi, dans le journal *Ouest-France*, son classement des villes les moins chères pour étudier (loyers, transports, frais d'inscription à l'université...). Le Mans est en tête des 47 villes étudiées (850 euros par mois), devant de peu Saint-Étienne et Limoges. La ville de Paris est largement dernière (1 330 euros).



LA QUESTION

Il y a eu «plus de 300 morts» lors de la construction de la tour Eiffel. Vrai ou faux?

Contexte. « Lors de la construction de la tour Eiffel, malheureusement il y a eu plus de 300 morts », a déclaré le député des Yvelines Karl Olive (Renaissance, majorité présidentielle), début août, sur Franceinfo.

Réponse. C'est faux. Selon le site Internet du monument parisien, aucun ouvrier n'est décédé en participant à la

construction de la «dame de fer» (entre 1887 et 1889). «Un accident mortel a néanmoins endeuillé le chantier: un ouvrier italien, tombé en dehors de ses heures de service et dont Eiffel a discrètement indemnisé la veuve», est-il tout de même précisé. Karl Olive a reconnu son erreur peu après sur Twitter. «Cet exemple était malvenu. Je m'en excuse.»

AJACCIO

Pierre, 20 ans, a affronté la mégatempête sur un bateau



Les faits

Une violente tempête a touché la Corse la semaine dernière, faisant cinq morts. Au moment des intempéries, Pierre, 20 ans, était sur un voilier en pleine mer. Il raconte.

Il a dit

« On avait jeté l'ancre pour la nuit au large d'Ajaccio et regardé la météo: le temps devait être bon le lendemain », explique l'étudiant en ingénierie. Mais à 8 h, il est réveillé en sursaut: son père ferme tous les hublots. « Un gros nuage est arrivé et le vent s'est levé. Nous sommes vite partis, mais la visibilité est devenue très mauvaise. » Les cinq person-

nes à bord ont enfilé des gilets de sauvetage. Les vents ont soufflé jusqu'à 150 km/h, arrachant les panneaux solaires et les antennes GPS. « Le capitaine est resté à la barre, alors qu'il n'arrivait pas à respirer sous la pluie. Il n'avait jamais vu ça. Pourtant, il vit sur son voilier depuis 30 ans! » Au bout d'une heure, la tempête s'est arrêtée, «aussi vite qu'elle était arrivée», mettant fin à une expérience «très stressante» pour Pierre. Sans parler du mal de mer. V. M.

LE SAVIEZ-VOUS ?

Quelle est l'unité de mesure utilisée pour calculer la vitesse d'un bateau ?

C'EST DIT



«Comme un débile, je n'avais même pas regardé le sujet du reportage.»

Pierre Niney. L'acteur s'était amusé de la ressemblance avec Leonardo DiCaprio d'un étudiant parlant de ses difficultés financières. Il a «tweeté bien trop vite».



Le championnat d'Ukraine de foot a repris mardi, six mois après le début de l'invasion russe. Les matchs ont lieu sans public dans des stades munis d'abris antiaériens pour les joueurs, en cas d'alerte.



Mario Kart 8 Deluxe est en tête des ventes de jeux vidéo sur Amazon. Il devance deux autres titres destinés à la Nintendo Switch: Splatoon 3 et Super Smash Bros Ultimate.



Des stars américaines (Kim Kardashian, Kevin Hart...) ont reçu un avertissement de l'État de Californie pour non-respect des restrictions dues à la sécheresse. Elles risquent la pose d'un système limitant leur débit d'eau.



Pour économiser l'électricité, le Bangladesh vient de décider de supprimer un jour d'école par semaine et de réduire d'une heure les horaires d'ouverture des banques et des services publics.

ÉTATS-UNIS

Pour la rentrée, la mode est au sac à dos... pare-balles



Les faits

Lundi, des élèves ont retrouvé le chemin des classes aux États-Unis, où la date de rentrée varie selon les écoles. Beaucoup d'entre eux sont maintenant équipés d'un sac à dos pare-balles, dont les ventes ont bondi cet été en raison des risques de fusillade à l'école.

Comprendre

Ces sacs blindés sont vendus à partir de 100 euros. Ressemblant à des sacs classiques, ils sont conçus pour résister aux balles de pistolet ou de fusil. Mais pas aux munitions de fusil d'assaut, souvent utilisées dans les fusillades scolaires. Trop petits pour couvrir tout

le corps, ils servent à protéger les zones vitales en cas d'attaque. La vidéo d'une maman apprenant à son fils de 5 ans comment utiliser un sac pare-balles a été vue plus de sept millions de fois sur TikTok. «J'aimerais ne pas avoir à faire ça, mais la multiplication des fusillades angoisse les parents», a déclaré la mère de famille. 27 fusillades ont eu lieu dans des écoles en 2022. En mai, un tireur a fait 21 morts dans une école d'Uvalde (Texas). C'est la fusillade scolaire la plus meurtrière depuis 2012. R. V.

LE SAVIEZ-VOUS ?

Comment dit-on «lycée» aux États-Unis ? High school

C'EST DIT

ROYAUME-UNI



«Ce n'est vraiment pas naturel de se tenir face à autant de gens.»

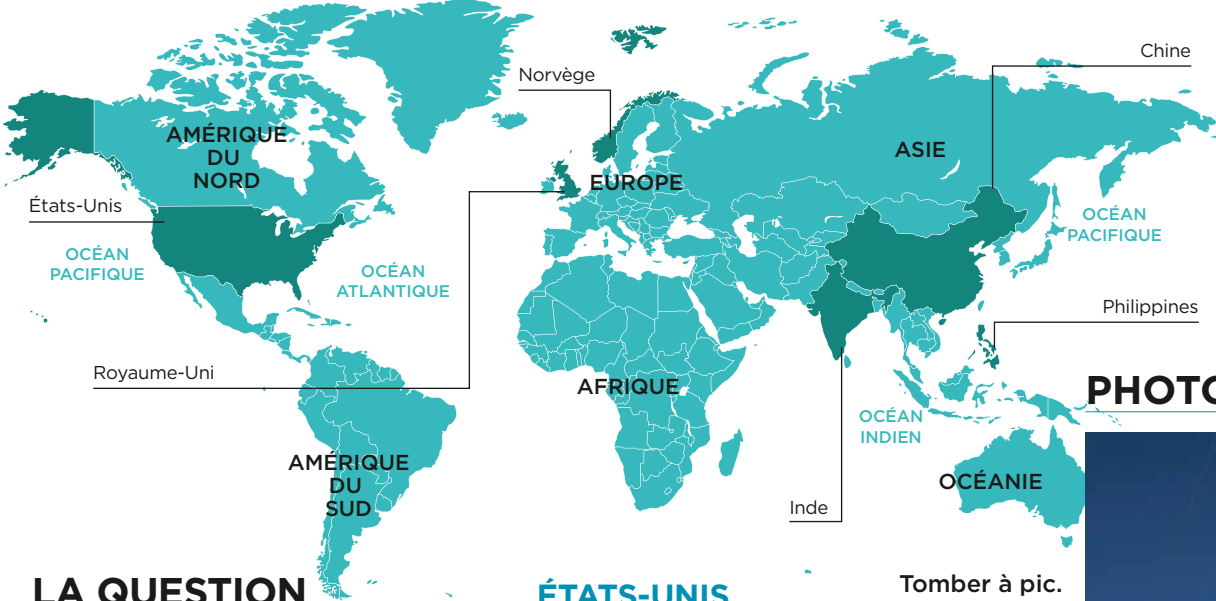
Harry Styles (au magazine Rolling Stones). En tournée, le chanteur britannique raconte avoir besoin de se doucher longuement après chaque concert, pour se ressourcer.

USA

Moon rocket moved to launch pad for test flight

NASA's new moon rocket arrived at the launch pad last week ahead of its debut flight scheduled on August 28. During the lunar test flight, no one will be inside the crew capsule atop the rocket, just three mannequins swarming with sensors. The capsule will fly around the moon in a distant orbit for a couple of weeks, before heading back for a splashdown in the Pacific ocean. With AP

avec MY WEEKLY



LA QUESTION

ÉTATS-UNIS

Pourquoi Ford est-il condamné à verser 1,7 milliard d'euros de dommages et intérêts ?

Contexte. Le constructeur automobile américain Ford a été condamné, vendredi, à verser 1,7 milliard d'euros de dommages et intérêts à un frère et une sœur.

Réponse. Ford a été jugé responsable du défaut de fabrication d'un véhicule ayant entraîné la mort des parents des deux plaignants. Le pick-up de Melvin et Voncile Hill a

effectué un tonneau après une crevaison, alors qu'ils circulaient sur une route de Géorgie, en 2014. Le toit du véhicule retourné a cédé, écrasant le couple dans l'habitacle. Le montant des dommages et intérêts, l'un des plus élevés jamais vu, a été fixé par un jury populaire. Ford a annoncé vouloir faire appel de cette décision «non étayée par des preuves».

IDÉOGRAMME(S) CHINOIS DU JOUR



[yuè] = Lune

C'EST DINGUE

INDE

Un «Robin des Bois» arrêté dans la capitale

La police de Delhi vient d'annoncer l'arrestation de Wasim Akram, un voleur considéré comme un «Robin des Bois» local. Il est accusé d'avoir, avec son gang de 25 personnes, cambriolé «de grandes maisons dans les quartiers chics», emportant argent et bijoux. Il redistribuait une part du butin pour aider des personnes démunies. Sur sa trace depuis des mois, la police affirme qu'il changeait de cachette chaque jour.

CHINE

Le film Les Minions 2 sort avec une fin modifiée pour faire gagner la police



Le jeune Gru et ses complices, les Minions. Le film est sorti en juillet en France.

Le dessin animé Les Minions 2: Il était une fois Gru est sorti vendredi en Chine. Ce film relate la jeunesse du super-méchant Gru. La version chinoise présente une fin inédite: des images fixes et des commentaires ont été ajoutés. Dans le film original, le mentor de Gru, Will Karnage, est l'auteur d'une tentative de vol et il échappe à la

justice après avoir simulé sa mort. Pour le public chinois, il est arrêté par la police et condamné à 20 ans de prison. Et Gru, devenu un père modèle, «retourne dans le droit chemin». En Chine, les films passent devant une commission de censure avant d'être autorisés. Ils sont parfois modifiés pour devenir conformes aux valeurs promues par le gouvernement.

PHOTO DU JOUR

NORVÈGE

Tomber à pic.

Le Français Gary Hunt, 38 ans, a gagné la 4^e étape du Red Bull Cliff Diving, une compétition de plongeon extrême, à Oslo.

VILLE LA PLUS CHAUDE

Koweït City
Koweït

43°C



VILLE LA PLUS FROIDE

Oulan-Bator
Mongolie

13°C



CV

Tatiana Maslany est née en 1985 au Canada. Elle a commencé sa carrière de comédienne à 17 ans. Après des rôles secondaires au cinéma et dans des séries, elle s’est fait remarquer

grâce à la série *Orphan Black* (2013). Elle est l’héroïne de *She-Hulk : Avocate*, dont la saison 1 est diffusée sur Disney+. L’épisode 2 (sur les 9 annoncés) sort aujourd’hui sur la plateforme.

“Même quand elle se transforme, Miss Hulk reste féminine”

Qui est Jennifer Walters, votre personnage dans la série *She-Hulk* ?

Tatiana Maslany : Elle est avocate et célibataire. Moins banal : elle est aussi la cousine de Bruce Banner, alias Hulk. Mais notre Miss Hulk n’est pas comme la plupart des super-héros ou super-héroïnes de l’univers Marvel. En effet, elle rejette ses pouvoirs. Elle est même dans une sorte de déni. Elle hérite des capacités phénoménales de son puissant cousin à la suite d’une transfusion sanguine reçue après une blessure par balle. Devenir Miss Hulk va affecter la carrière de cette juriste talentueuse. Le seul avantage pour elle est, une fois transformée, de mesurer 2,20 mètres dans ce milieu dominé par les hommes : tout à coup, elle a moins de contradicteurs face à elle ! Bref, elle se fiche éperdument du monde des super-héros. La seule chose qui la motive est d’exercer le droit.

Elle est une femme avant d’être une super-héroïne ?

Oui. Elle a travaillé dur pour devenir avocate. Quand elle se transforme en Miss Hulk, elle doit faire face à une tout autre perception de son environnement. Elle se questionne en permanence, contrainte de naviguer entre ses deux identités que tout oppose. Cela crée des tensions intérieures constantes, ce qui fait d’elle un être complexe. C’est ce qui m’a intéressée dans ce rôle.

Qu’avez-vous ajouté à ce personnage par rapport au scénario ?

La joie de vivre. Elle est heureuse d’être une femme. D’ailleurs, même quand elle est en mode Hulk, elle reste féminine, toutes proportions gardées ! Mais je voulais aussi qu’on ressente son côté garçon manqué en sommeil. Il m’a fallu trouver le bon équilibre.

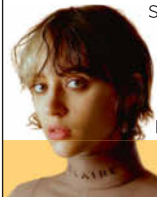
Mark Ruffalo, qui joue Hulk depuis une dizaine d’années et partage le générique avec vous, vous a-t-il prodigué des conseils ?

Pas plus que ça, mais j’ai beaucoup appris en le regardant jouer. Mark semble ressentir toujours autant de plaisir à incarner ce personnage de géant vert. Il y a chez lui une fraîcheur, une énergie que je trouve fascinantes.

Par F. Rousseau, notre correspondant à Hollywood



Marvel Studios



Lian Benoit

BIENTÔT EN INTERVIEW La chanteuse Pomme, pour la sortie de son nouvel album, *Consolation*

ABONNEZ UN ENFANT À L'ACTU

SPÉCIAL RENTRÉE

+ My Weekly + le Cartable Numérique + L'ACTU Vidéo

A RENVoyer À : L'ACTU - CS 90006 - LILLE 59718 CEDEX 9

Oui, je souscris pour 1 an (300 numéros) à :

13-18 ans

☐ L'ACTU + My Weekly + le Cartable Numérique + L'ACTU Vidéo

☐ L'ACTU seul

259 €

au lieu de 426 €*

-39 %

189 €

au lieu de 210 €*

-10 %

Je règle € par :

☐ chèque à l'ordre de L'ACTU

☐ Pour régler votre abonnement par CB, rendez-vous sur [playbacpresse.fr](#)

DATE ET SIGNATURE OBLIGATOIRES :

SIMPLIFIEZ-VOUS LA VIE !

Abonnez-vous en 3 clics sur [playbacpresse.fr](#)

COORDONNÉES DE L'ABONNÉ(E)

Prénom*

Nom*

Adresse*

Code postal* Ville*

Tél.

E-mail des parents

Téléphone et e-mail du détenteur de l'autorité parentale si mineur de moins de 15 ans :

Pour faciliter la gestion de votre compte en ligne, être contacté par un journaliste de la rédaction pour faire réagir l'enfant sur un événement d'actualité, faire partie du Club des lecteurs, où l'enfant peut donner son avis sur les unes préférées de son journal, accéder au PDF de son journal, à l'audio des articles, au Cartable Numérique et à la Vidéo. Pour recevoir les offres de nos partenaires : ☐ OUI

Date de naissance

Pour vous proposer des produits adaptés, être contacté par un journaliste de la rédaction pour faire réagir l'enfant sur un événement d'actualité en lien avec sa date de naissance.

SERVICE ABONNEMENTS : 0825 093 393 (0,15 € TTC/MIN) DU LUNDI AU VENDREDI : 9 H - 18 H

ACTAACNP

* Prix normal de l'abonnement.

L'ACTU sera envoyé 4 fois par semaine, les mardis, mercredis, jeudis et vendredis (les numéros du lundi et samedi sont inclus dans le journal du vendredi), chaque vendredi pour My Weekly, si j'ai souscrit cette offre.

* Champs obligatoires.

l'actu

playBac

PRESSE

Play Bac Presse SARL,

14 bis, rue des Minimes, 75140 Paris Cedex 03

Rédaction : 14 bis, rue des Minimes, Paris III^e

ABONNEMENTS : PLAYBAC PRESSE - CS 90006 - 59718 LILLE CEDEX 9. TÉL. : 0825 093 393 (0,15 € TTC/MIN). E-MAIL : [contact@abo.playbac.fr](#)

Direction de la publication : Jérôme Saltet

Directrice de la diffusion et du marketing : Mélanie Jalans - Rédacteur en chef : François Dufour - Réd. en chef adjoint : Bruno Quattrone - Réd. en chef technique : Nipul Ahangama-Walawage - Responsable fabrication : Micheline Letellier - Secrétaire de rédaction : Patrick Chatellier - Icono : Loriane Pavani - Dessinateur : Bridoulot

Correction : Hélène Soula - Abonnements : F. Vadivelou - Publicité/partenariats : Marina Duprez ([m.duprez@playbac.fr](#)) - Créa/promotion : A. Sœur ([Relation lecteurs: lactu@playbac.fr](#) [twitter: @lactu](#))

Play Bac Presse SARL. Gérant Jérôme Saltet, Groupe Play Bac, François Jérôme Financière G. Burus. Comité de direction: F. Dufour, J. Saltet, M. Jalans. Dépôt légal : mai 1997. CPPAP n° 0623 C 89742. Loi n° 49-956 du 16 juillet 1949 sur les publications destinées à la jeunesse. Conception : Mignon-Media.

Imprimerie : Rotocolor - Origine du papier: Suisse - Taux de fibres recyclées: 89% - Eutrophisation: Ptot 1,12 mg/l

Disponible dès 20 h
la veille pour nos abonnés
sur l-eco.fr et
sur l'appli L'ÉCO

CHAQUE VENDREDI, L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE VITE ET BIEN - N° 627 - 3 €

FRANCE

Une « Grande
Démission » comme
aux États-Unis ? 04

CHINE

Un magnat condamné
pour corruption 07

LE MOT DÉCODÉ

Shrinkflation

(De *to shrink*, « rétrécir » en anglais). Pratique consistant à réduire la taille ou la quantité d'un produit sans changer son prix. Dans certains cas, c'est la qualité du produit qui est revue à la baisse. Objectif pour le fabricant : maintenir ou augmenter sa marge* alors que ses coûts augmentent.

*Ici, différence entre le prix de vente et le coût de production.

LA QUESTION

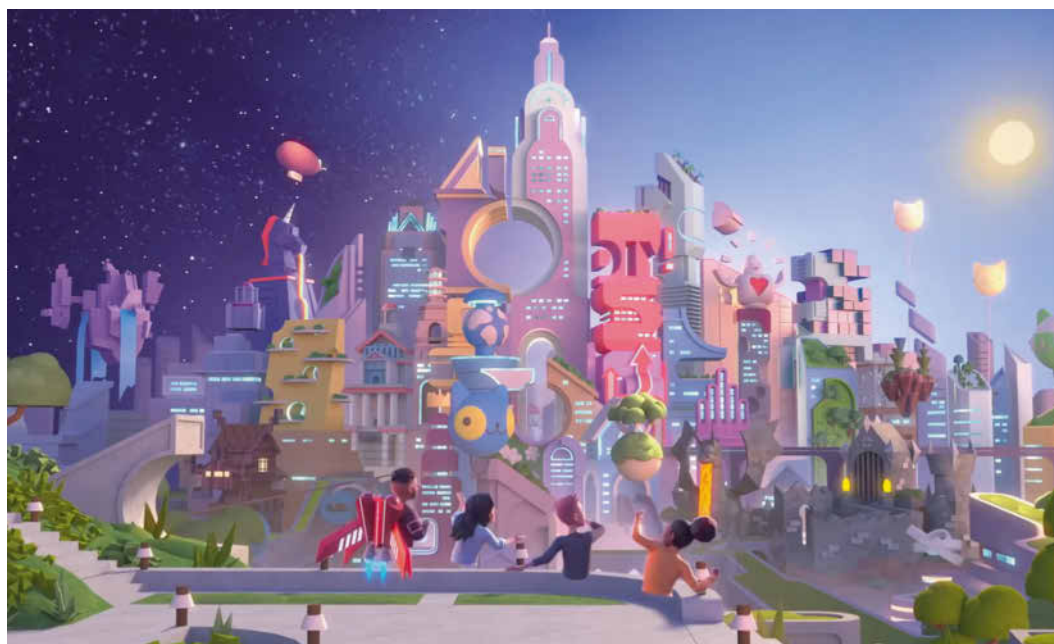
Vrai ou faux ? Chaque année, l'UE exporte des tonnes de déchets vers des pays tiers.

Vrai : 33 millions en 2021, dont environ 15 millions en Turquie, selon Eurostat. « Ces déchets peuvent avoir une valeur économique et présenter des avantages pour l'environnement quand ils sont recyclés et utilisés en tant que matière secondaire », indique la Commission européenne.

LE MÉTAVERS, NOUVEL ELDORADO DES MARQUES ?

Les jeux vidéo en ligne ont, les premiers, permis aux utilisateurs d'interagir dans un monde virtuel. Aujourd'hui, des plateformes comme *Decentraland* ou *The Sandbox* proposent des terrains à coconstruire, suscitant de plus en plus l'intérêt des marques.

02-03



Meta a annoncé la création d'*Horizon Worlds*, son métavers, fin 2021.

Meta

Montant total des factures d'électricité impayées au Royaume-Uni, début août

1,3 milliard de £

(Environ 1,5 milliard d'€.) Soit le triple d'il y a un an, selon Uswitch. La hausse des prix y est encore plus forte qu'en France.

Part du secteur du tourisme/voyage dans le PIB* du Montenegro, en 2021

25 %

En France, c'est environ 6,5 %. Selon le World Travel & Tourism Council.

*Produit intérieur brut, la somme des richesses créées.

Valeur d'échange d'1 €, le 22 août

0,9934 \$

Au plus bas depuis 2002, année de la mise en circulation de la monnaie unique (le plus haut : 1,60 \$ mi-2008). Euro et dollar étaient à parité en juillet (lire n° 624).

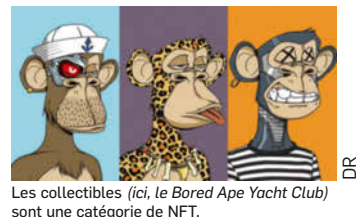
C'EST QUOI ?

Une blockchain

Chaîne de blocs (= fichiers) formant une base de données. Elle contient l'historique de tous les échanges effectués entre ses utilisateurs depuis sa création. L'identification de chaque partie est cryptée. La transaction est envoyée à un réseau d'ordinateurs situés dans le monde entier. Chacun héberge une copie de la base de données comportant l'historique des transactions. Pour chaque nouvelle information, les données sont déchiffrées, authentifiées et validées par des « mineurs », des utilisateurs qui ne se connaissent pas entre eux. Ce processus est chronologique, ineffaçable et régi par un contrôle mutuel décentralisé. Il garantit la fiabilité de la blockchain.

Un NFT

Non-fungible token, « jeton non fongible ». Fichier numérique non reproductible et infalsifiable représentant un objet virtuel ou physique, répertorié dans une blockchain (lire ci-contre), et auquel est associé un certificat digital d'authenticité et de propriété.



Les collectibles (ici, le Bored Ape Yacht Club) sont une catégorie de NFT.

Les évolutions du Web

Le Web 1.0 a permis aux utilisateurs d'accéder à des sites sur Internet (= Web statique). Le Web 2.0 a vu l'émergence des réseaux sociaux, facilitant les interactions entre utilisateurs (= Web interactif). Avec le Web 3.0, les utilisateurs seront propriétaires des données qu'ils créent (= Web décentralisé), dans des interfaces virtuelles.

ENTRE MONDE RÉEL ET MONDE VIRTUEL

LES FAITS

LE GROUPE AMÉRICAIN META (FACEBOOK) A LANÇÉ SON MÉTAVERS, BAPTISÉ *HORIZON WORLDS*, EN FRANCE LE 16 AOÛT.

1 C'est quoi, un métavers ?

Le terme a été inventé en 1992 par l'écrivain américain Neal Stephenson. Dans sa dystopie *Snow Crash*, il décrit un monde virtuel dans lequel les individus sont représentés par des avatars. Par extension, les « métavers » désignent les espaces numériques partagés permettant aux utilisateurs (via leurs personnages virtuels) de jouer, d'échanger, de travailler ensemble... On parle de « multivers » pour désigner la coexistence de ces mondes virtuels dont les paramètres divergent (pour le moment).

2 Métavers ludiques et métavers crypto

Les jeux vidéo (*Fortnite*, *Minecraft*, *Roblox*...) constituent le premier grand type de métavers. Ces plateformes proposent une expérience immersive forte grâce à un design

soigné et possèdent une très large communauté. Au-delà de l'aspect *gaming*, des fonctionnalités permettent d'assister à des événements (comme un concert de Travis Scott sur *Fortnite*), d'acheter des objets virtuels (comme des *skins*)... Le deuxième grand type de métavers (*The Sandbox*, *Decentraland*...) est encore peu connu. Les décors y sont moins travaillés ; les utilisateurs participent directement au développement de la plateforme en achetant des terrains à personnaliser – on parle de « cocréation ». Les transactions se font en cryptomonnaies, liées à la blockchain (lire *C'est quoi ?*), ce qui permet la création de NFT (lire *C'est quoi ?*), donc de valeur.

3 Et la réalité virtuelle, dans tout ça ?

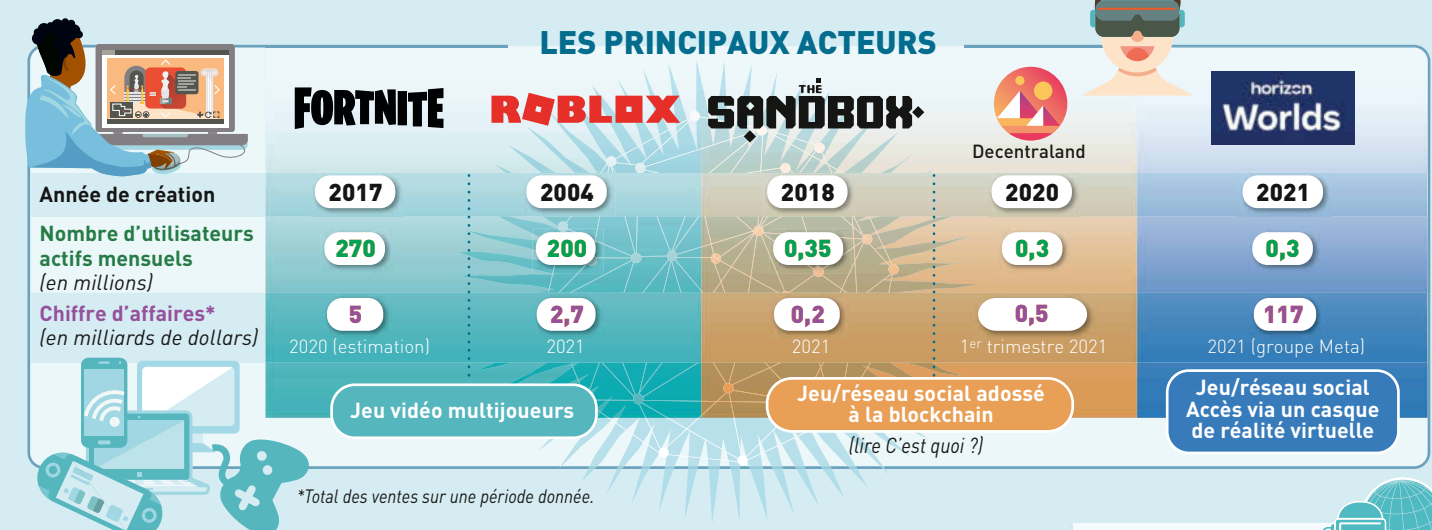
Les métavers existants sont tous accessibles via un smartphone ou un ordinateur. Plusieurs acteurs travaillent déjà à l'élaboration de plateformes utilisant des casques de réalité augmentée/virtuelle. « Dans le futur, vous serez capables de vous téléporter instantanément, sous forme d'hologramme, à votre bureau, sans vous déplacer. Vous pourrez assister à un concert avec des amis, ou faire irruption dans le salon de vos parents pour prendre de leurs nouvelles. » Voilà comment Mark Zuckerberg décrit *Horizon Worlds*, le métavers de Meta (Facebook). En 2021, le groupe a déboursé 10 milliards de

dollars (soit environ autant d'euros) pour en créer le design. Ce projet ambitieux est freiné par les technologies nécessaires au déploiement du Web 3.0 (lire *C'est quoi ?*). Selon Meta, le projet nécessitera encore 15 ans de travail.

4 Des opportunités pour les marques

Les métavers constituent un gigantesque terrain d'expérimentation, notamment pour les marques. Ils constituent d'abord un moyen de s'ancrer dans la culture *gaming* de la **génération Z** (et bientôt de la **génération Alpha**). Comment ? En vendant des baskets Balenciaga dans *Fortnite*, en créant un univers « Nikeland » dans *Roblox*, en organisant une

→ LA NAISSANCE D'UN NOUVEAU MARCHÉ



Du potentiel...

→ **800 milliards de dollars** de chiffre d'affaires* estimé pour les métavers d'ici à 2024



→ **Hausse de 21 000 %** des ventes de NFT (lire *C'est quoi ?*) en 2021



→ **500 milliards de dollars** de ventes immobilières dans les métavers en 2021



... mais des fragilités

→ **Chute de 97 %** des ventes immobilières dans le métavers entre novembre 2021 et juin 2022



→ **Perte de 57 %** de la valeur du bitcoin entre janvier et juin



→ **60 %** des Américains et des Français ne connaissent pas les métavers



L'intérêt de la génération Z

1 sur 3 a déjà acheté une cryptomonnaie

1 sur 2 a déjà acheté un objet virtuel pour son avatar

1 sur 5 fréquente un métavers

Sources : Metagora.xyz, Bloomberg, IFOP, Agence Heaven, CNBC, Les Échos, Les Numériques, Le Journal du Net.

DES MARQUES (ADIDAS, CARREFOUR, H&M, SAMSUNG...) ACHÈTENT DES TERRAINS DANS L'IMMOBILIER MÉTAVERS.

Fashion Week dans *Decentraland*... Autre opportunité : utiliser les NFT pour créer des objets virtuels uniques ou se tourner vers le « **phygital** ». Enfin, les marques ont la possibilité d'acheter des terrains dans l'immobilier métavers. Adidas, Carrefour, H&M, Samsung... se sont déjà lancées. « Pour le moment, c'est surtout un coup de com'. Mais les métavers sont bien l'avenir de l'e-commerce », avance Tony Infantino, P-DG de Metagora. xyz. Son entreprise conseille les marques souhaitant s'implanter dans les métavers :

« Nous leur proposons des espaces standardisés pour aménager leur parcelle virtuelle. Cela permet de réduire les coûts. Il faut investir environ 100 000 euros pour construire un bâtiment et le meubler, par exemple. Nous proposons un « magasin » prêt-à-l'emploi pour 1000 euros par mois. »

5 Des mondes virtuels encore en friche

Le développement des métavers dépend directement de l'avancée des technologies. « Le système de validation

actuel sur la blockchain nécessite un flux de données énorme : les ordinateurs génèrent le passage à la 5G. Et pour le moment, il n'y a pas d'**interopérabilité** entre les métavers », liste Tony Infantino. Mais, selon lui, le plus grand défi reste celui de l'**acculturation**. Comme à l'arrivée des réseaux sociaux, il faudra d'abord que les marques connues se tournent vers les métavers pour que leur usage se démocratise auprès du grand public, encore frileux face à cet univers inconnu.

ÉCODICO

- > **Acculturation** (Ici) Processus par lequel une personne ou un groupe intègre les usages des métavers à son quotidien.
- > **Génération Z/Alpha** Personnes nées entre 1997 et 2010 (12-25 ans)/ après 2010 (- de 12 ans).
- > **Interopérabilité** (Ici) Possibilité de communication entre des systèmes informatiques.
- > **Phygital** Mot-valise formé de « physique » et « digital », désignant l'expérience d'achat à la fois en ligne et en magasin.



APPLI - Un «Yuka» du climat pour mieux choisir



Nota Climat a été lancée avant l'été. Un peu comme Yuka renseigne sur les qualités nutritionnelles des produits alimentaires, cette application évalue la démarche des marques quant à la réduction de leurs émissions de CO₂. Elle permet de savoir si leur trajectoire est en phase avec les engagements des accords de Paris pour limiter le réchauffement du climat. Ces informations sont publiques, communiquées dans les rapports **RSE** des entreprises. Mais les consommateurs n'y ont pas toujours accès facilement, ou sont leurrés par du **greenwashing**. Pour l'heure, sont représentées environ 500 marques d'une centaine

AFP

de groupes au **chiffre d'affaires** annuel supérieur à un milliard d'euros. Elles sont issues de divers secteurs : alimentation, technologie, mode...

CONSO - Carrefour bloque le prix de 100 produits



La hausse des prix à la consommation s'est accélérée en juillet, pour dépasser 6 % sur un an. Un record depuis 1985, note l'Insee. Depuis plusieurs mois, les enseignes de grande distribution mènent des opérations spéciales pour réduire l'impact de l'**inflation** sur le budget des consommateurs. Carrefour, par exemple, annonce qu'il va bloquer le prix de 100 produits du quotidien durant 100 jours, soit jusqu'au 30 novembre.

Ils sont alimentaires (produits frais, épicerie, boissons...) ou non (produits d'hygiène, fournitures scolaires, habillement...). Pour bénéficier de ces prix « bloqués », sur lesquels l'entreprise réduit sa **marge**, les clients devront ouvrir l'œil : dans un hypermarché, il y a des dizaines de milliers de produits !

INFLATION - De nouvelles mesures de l'État en faveur du pouvoir d'achat **SUIVI**

Début août, députés et sénateurs ont voté le projet de loi (= un *texte législatif présenté par le gouvernement*) sur les « *mesures d'urgence* » pour le pouvoir d'achat. Parmi elles :

- une réduction de 0,30 € par litre de carburant en septembre et octobre et de 0,10 € en novembre et décembre (contre 0,18 € actuellement, *lire n° 609*) ;
- la suppression de la contribution à l'audiovisuel, ou « redevance télé », de 138 € par **ménage** en métropole et 88 € en outre-mer ;
- la revalorisation des prestations sociales (**RSA**, allocations familiales...)

et des pensions de retraite ;

- la possibilité pour les salariés qui en ont de se faire « racheter » les jours de RTT qu'ils ne posent pas (donc lors desquels ils travaillent), avec l'accord de l'employeur...

INNOVATION - Du courant issu de l'énergie des vagues



Ifremer/O. Dugormay

Une digue est une construction destinée à arrêter l'eau. Un modèle innovant est expérimenté à Brest (Finistère) depuis le 7 juillet. Dikwe a un volet métallique oscillant qui freine les vagues, avant qu'elles ne soient arrêtées derrière ; un système houlomoteur convertit leur énergie en électricité. L'avantage est double : protection portuaire et production de courant local et durable. Un projet mené

par l'Ifremer, l'entreprise spécialiste des énergies marines Geps Techno et le groupe de BTP Legendre.

PARCOURSUP - Elle envoie une recette à la place de sa lettre de motivation !



Lycéenne à Pau (Pyrénées-Atlantiques), Lucière, 18 ans, a fait les démarches de Parcoursup, au printemps. Mais pour une candidature, elle a envoyé une recette plutôt que la lettre de motivation attendue. Et, en juin, elle a été acceptée ! Elle entendait montrer que ces lettres ne sont pas lues à cause du grand nombre de demandes.

ÉCODOCO

> Chiffre d'affaires

Total des ventes sur une période.

> Greenwashing

On dit aussi « verdisage » ou « écoblanchiment ». Pratique commerciale consistant à utiliser des arguments écologiques pour vendre des produits alors qu'ils ne sont pas fabriqués de façon durable.

> Inflation

Hausse générale et durable des prix.

> Marge

(Ici) Différence entre le prix de vente et le coût de production.

> Ménage

(Ici) Personne seule ou groupe de personnes vivant sous le même toit (couple, famille...).

> Responsabilité sociale de l'entreprise (RSE)

Intégration volontaire par les entreprises de préoccupations sociales et environnementales.

> Revenu de solidarité active (RSA)

Aide versée aux personnes ayant très peu de revenus.

Une « Grande Démission » comme aux États-Unis ?

LES FAITS

La Direction statistique du ministère du Travail (Dares) a publié, le 18 août, une étude sur les démissions enregistrées ces derniers mois. Ont-elles atteint le même niveau qu'aux États-Unis, où le phénomène est surnommé « Big Quit », « Grande Démission » ?

COMPRENDRE

Le nombre de démissions a dépassé les 500 000 au 3^e trimestre 2021, pour atteindre 523 000 au 1^{er} trimestre 2022, indique la Dares. Un record. Le précédent (510 000) datait de début 2008. Toutefois, pour

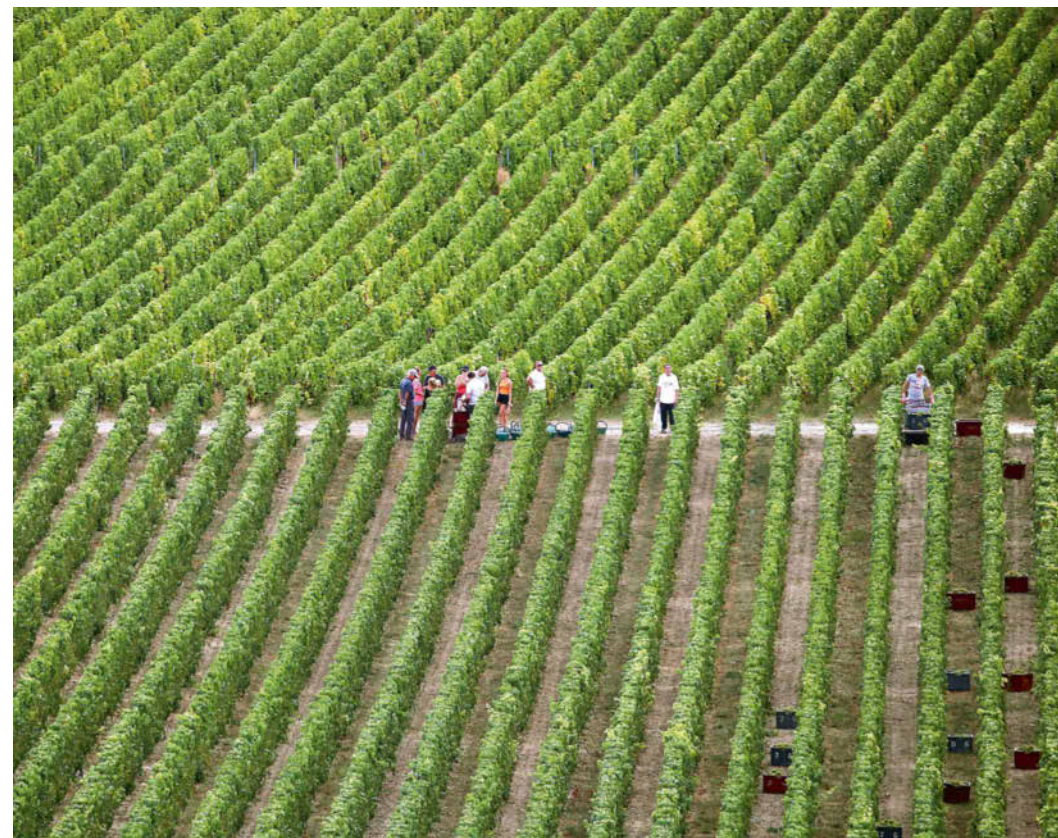


mesurer l'ampleur du phénomène, il faut regarder le taux de démission, c'est-à-dire le nombre de départs rapporté au nombre total d'emplois salariés. Début 2022, il était de 2,7 %, au plus haut depuis la crise financière de 2008-2009, mais en dessous du niveau

de début 2008. Aux États-Unis, il est voisin de 3 %. « *Le taux de démission est bas durant les crises. Il augmente en période de reprise, d'autant plus fortement que l'embellie est rapide, [quand] de nouvelles opportunités d'emploi apparaissent, incitant à démissionner plus*

souvent, décrypte la Dares. Dans le contexte actuel, la hausse [...] apparaît donc comme normale, en lien avec la reprise suite à la crise du Covid-19. Elle n'est pas associée à un nombre inhabituel de retraits du marché du travail. » En effet, le taux d'emploi (= la part de personnes avec un emploi, même minime, parmi la population en âge de travailler : de 15 à 64 ans) est stable (à 68 %). Autrement dit, les salariés quittent volontairement leur poste surtout pour en trouver un nouveau, parfois pour devenir indépendants, mais peu pour se retirer de la population active.

LA PHOTO DE LA SEMAINE

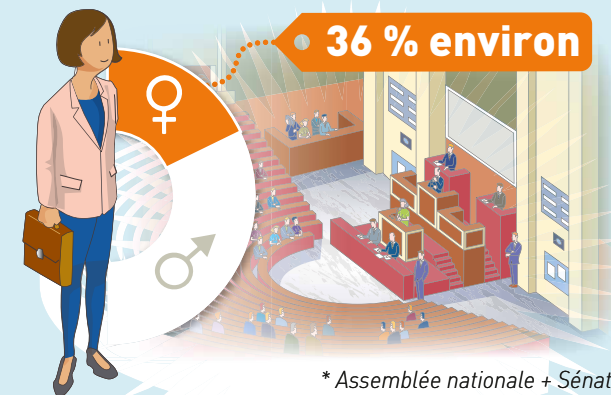


AFP/F. Nascimbene

Des vendanges précoces. Ces vendangeurs collectent des grappes dans des vignes, à Montgueux, le 23 août. En raison de l'été particulièrement chaud et sec, le raisin a mûri vite, un peu partout en France. Les vendanges ont donc commencé tôt, avec près d'un mois d'avance par endroits. L'emploi est impacté, déplorent certains exploitants. À cette date, une partie de la main-d'œuvre habituelle n'est pas disponible : elle est occupée par un emploi saisonnier ou encore en vacances.

LA COMPARAISON DE LA SEMAINE

→ Part de femmes parmi les membres du Parlement*



* Assemblée nationale + Sénat

Avec environ 37 % de femmes dans l'Assemblée nationale constituée par le scrutin de juin, la parité a reculé : il y en avait 39,5 % en 2017. Cette baisse est une première depuis 1988. Au Sénat, la part de femmes est encore plus faible : 35 %. Dans le monde, la proportion de femmes dans les parlements nationaux est de 26 % en moyenne.

Sources : Observatoire des inégalités, Public Sénat, Union interparlementaire via Banque mondiale.

Ce qui équivaut...



ART PRESSE

GRÈCE/UE

SUIVI

Fin du contrôle renforcé de l'économie grecque



LES FAITS

Le 20 août, la Grèce est sortie de 12 années de surveillance de son économie imposée par la Commission européenne.

COMPRENDRE

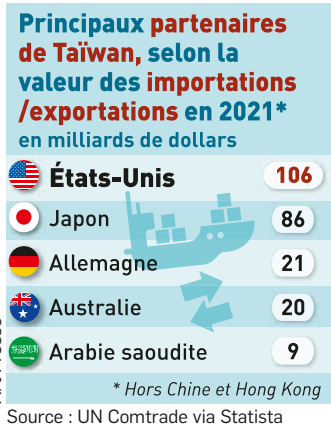
En 2009, quand la crise économique touche l'Europe, la Grèce avoue qu'elle a menti sur sa dette depuis 2002. Les taux d'intérêt auxquels on lui prête de l'argent sont trop élevés : un cercle vicieux qui alourdit son endettement. Elle demande de l'aide en 2010. L'UE et le FMI lui prêtent de l'argent (pour... rembourser

ce qu'elle doit) contre des mesures de rigueur : baisse des pensions de retraite, vente d'entreprises publiques, etc. En 2015, avec 320 milliards d'euros de dette, la Grèce risque l'exclusion de l'UE («Grexit»). Son gouvernement accepte un autre «tour de vis» : nouvelle hausse des impôts, réformes du marché du travail... Le pays renoue avec la croissance en 2017, le plan de sauvetage prend fin en 2018. Un allègement et un rééchelonnement de sa dette sont conclus mais un contrôle de son économie est maintenu jusqu'à l'été 2022.

MONDE

Commerce : un accord qui fâche la Chine

Les États-Unis et Taïwan vont entamer, cet automne, des négociations en vue d'un accord commercial ; on l'a appris mi-août. Ce renforcement des relations entre les deux parties attise les tensions avec Pékin au sujet de la souveraineté de l'île, car la Chine considère que Taïwan fait partie de son territoire.



> **impôt** tax
> **magnat** tycoon
> **prêter de l'argent** to lend money

MONDE

Des vidéos façon TikTok sur Amazon ?

Selon le *Wall Street Journal*, Amazon travaille sur une fonctionnalité intégrant le format star de TikTok : un flux de vidéos (et de photos) de produits postées par des utilisateurs. « Inspire » doit permettre aux autres utilisateurs de découvrir et d'acheter directement les articles présentés, ou de les « liker », les partager... Plusieurs entreprises se sont déjà inspirées de l'appli chinoise à succès, comme Meta (avec Reels sur Instagram) et Facebook et Google (avec YouTube Shorts).

UE/AFRIQUE DU SUD

Fin du blocage de tonnes d'agrumes

Durant plusieurs semaines, des centaines de conteneurs d'agrumes sud-africains ont été bloqués dans des ports européens. Car des règles de l'UE pour lutter contre la propagation d'un parasite sont entrées en vigueur alors que les cargos étaient déjà en mer, empêchant de traiter les fruits (par le froid) avant leur transport. L'Afrique du Sud a saisi l'OMC. Un accord avec l'UE a été trouvé le 11 août : ces cargaisons ont été traitées à leur arrivée. Mais des millions de fruits avaient déjà pourri...

CANADA

Emploi de rêve : goûteur de bonbons !

Un poste à la direction générale des confiseries est à pourvoir chez Candy Funhouse, une boutique en ligne canadienne. Elle a diffusé l'annonce sur les réseaux sociaux. Mission principale : goûter des centaines de bonbons chaque mois, pour 100 000 dollars canadiens (77 000 euros) par an.



CHINE

Corruption : un magnat condamné



Xiao Jianhua, 50 ans, est un entrepreneur canadien d'origine chinoise. (Cette photo date de 2013, avant son enlèvement en 2017.) AP

LES FAITS

La justice a condamné, le 19 août, l'homme d'affaires Xiao Jianhua à 13 ans de prison et près d'un million d'euros d'amende. Il a été reconnu coupable de corruption et de détournement de fonds publics.

COMPRENDRE

Xiao Jianhua, 50 ans, est un magnat canadien d'origine chinoise. Élève surdoué, admirateur de l'investisseur américain Warren Buffett, il se lance jeune dans les affaires. Il s'enrichit grâce à Tomorrow Group, son conglomérat présent dans les secteurs de la banque, des assurances, de la finance, de l'immobilier... Il est surnommé « le banquier des princes rouges », car réputé proche de plusieurs dirigeants du Parti communiste. En 2017, il est enlevé dans l'hô-

tel de Hong Kong où il réside, puis transporté vers la Chine continentale. Dans un communiqué publié peu après, son groupe affirme qu'il se repose à l'étranger... Il faut attendre 2020 pour qu'il reconnaisse la détention de l'homme d'affaires. Au moment de sa disparition, Xiao Jianhua détient une fortune estimée à plus de 5 milliards d'euros. Et le gouvernement mène une vaste campagne anticorruption. Elle cible en particulier les « rhinocéros gris », les riches dirigeants d'entreprise dont la puissance gêne le pouvoir politique. Selon la justice, le magnat et son groupe ont donné, à partir de 2001, des millions d'euros en liquide, des biens immobiliers, des actions (= « parts » d'entreprise)... à des fonctionnaires, notamment pour échapper à la surveillance financière.

LA PHOTO DE LA SEMAINE



BANGLADESH

L'heure de pointe.

Des éleveurs transportaient les bêtes qu'ils s'appropriaient à vendre au marché de Munshiganj, en juillet. Ils les serrent sur une petite embarcation de location, afin de payer le moins cher possible.



LE SITE DE LA SEMAINE

Comprendre l'économie avec des films, des chansons...

Citéco, la Cité de l'économie, propose Pop Éco, des podcasts expliquant une notion d'économie à travers une œuvre populaire : la chaîne de production avec *Monstres & Cie*, l'industrialisation et la déforestation avec *Le Seigneur des anneaux*, les marchés concurrentiels avec *Astérix et Obélix : Mission Cléopâtre*... www.citeco.fr/les-podcasts-de-citeco

ÉCODICO

> **Conglomérat**
Entreprises réunies par des liens juridiques et financiers. Leurs activités sont variées, cela permet de diversifier les risques (les pertes de certaines peuvent être compensées par les profits d'autres).
> **Croissance**
(Ici) Hausse du produit intérieur brut (PIB), les richesses créées dans un pays.
> **Dette**
(Ici) Argent emprunté et que doivent encore rembourser l'État, les organismes publics...
> **FMI**
Fonds monétaire international.
> **Investisseur**
Personne qui achète des « parts » d'une entreprise, misant sur son succès. Elle espère les revendre plus cher.
> **Magnat**
Personne ayant « du poids » dans l'industrie, la finance...

LA PHRASE DE LA SEMAINE

FRANCE



Clément Beaune (au Parisien). Le ministre délégué aux Transports veut faire des propositions pour limiter l'usage des avions privés, dans le cadre du « plan sobriété » annoncé par le chef de l'État le 14 juillet.

« Il existe des motifs d'urgence, des impératifs économiques, mais le jet privé ne peut pas être un mode de déplacement individuel de confort, alors que la mobilisation générale [...] nécessite que tout le monde fasse des efforts. »

TOUSSAINT WATTINNE, 32 ANS

Cofondateur et directeur général de Upway



Upway

« NOUS DONNONS UNE 2^{DE} VIE À DES VÉLOS ÉLECTRIQUES »

MON ENFANCE

Né à Seclin (59). Père médecin, mère guide de musée à Lille (59). « Je grandis à Villeneuve-d'Ascq (59). J'ai plusieurs passions : la guitare, le hockey sur gazon... Sans avoir de rêve particulier pour l'avenir, je me sens inspiré par des amis de mes parents, entrepreneurs. »

MES ÉTUDES

« Après un bac S (mention TB), je fais une prépa aux concours d'écoles de commerce à Versailles (78), en internat, puis j'intègre HEC. Inscrit au club "voile", je participe au Tour de France sur un voilier de 9 mètres avec un équipage de sept personnes. Un mois extraordinaire ! Nous terminons 2^e au classement étudiant et 12^e au général. Puis je fais un master à Sciences Po en management

public et privé pour maîtriser la gestion des transports. Secteur passionnant pour sa dimension économique, environnementale... »

MON PREMIER JOB

« J'avais postulé dans de grosses entreprises comme Air France, SNCF, Eurostar..., quand mon cousin me parle de Uber (VTC), encore une start-up. Je passe un exigeant processus de recrutement. Responsable des opérations, je recrute les chauffeurs, gère le bon fonctionnement de l'appli et du service clients. Quatre ans plus tard, on me confie la responsabilité de Uber Eats (livraison de plats cuisinés) au Royaume-Uni, ainsi qu'en Europe du Nord et de l'Est. »

LE CHANGEMENT

« Uber a énormément grandi et changé. J'ai adoré

participer à ses débuts. Avec Stéphane, rencontré chez Uber, nous souhaitons monter une activité à fort impact environnemental. On se donne le 1^{er} juillet 2021 comme date butoir. »

L'IDÉE

« Je pars faire du cyclo-tourisme avec ma femme. Elle avale les kilomètres aisément avec un vélo électrique. Recycler des vélos électriques : voilà l'idée ! Une solution de mobilité non polluante, avec une réduction des déchets et du prix (jusqu'à 60 % moins cher qu'un vélo neuf). En novembre 2021, nous lançons Upway.shop, plateforme d'achat/vente de vélos reconditionnés grâce à notre atelier de 10 mécaniciens. »

MON POSTE AUJOURD'HUI

« Je suis le directeur

général de Upway : 35 collaborateurs, plus d'un millier de vélos vendus en six mois. Nous sommes présents aux Pays-Bas, en Belgique et en Allemagne. Nous avons fait deux levées de fonds (30 millions d'euros au total) pour accélérer notre croissance. »

MES CONSEILS

« Bien s'entourer. Faire des choix de carrière en fonction d'une équipe, pas d'un salaire ou d'un titre. En début de carrière, être toujours ouvert et volontaire. »

écodico

> Levée de fonds

Vente des parts de l'entreprise afin d'obtenir des fonds (= de l'argent) pour la développer.

> VTC

Véhicule de tourisme avec chauffeur.

ABONNEZ UN ENFANT À L'ÉCO

SPÉCIAL RENTRÉE

+ My Weekly + le Cartable Numérique

A RENVoyer A : L'ÉCO - CS 90006 - LILLE 59718 CEDEX 9

Oui, je souscris pour 1 an (48 numéros) à :

- 15-20 ans
- ☐ L'ÉCO + My Weekly + le Cartable Numérique
- ☐ L'ÉCO seul

Je règle € par :

- ☐ chèque à l'ordre de L'ÉCO
- ☐ Pour régler votre abonnement par CB, rendez-vous sur playbacpresse.fr

DATE ET SIGNATURE OBLIGATOIRES :

SIMPLIFIEZ-VOUS LA VIE !

Abonnez-vous en 3 clics sur playbacpresse.fr

Ces informations destinées à PlayBac Presse sont nécessaires au traitement de votre abonnement. Pour plus d'informations sur le traitement de vos données et l'exercice de vos droits, rendez-vous sur playbacpresse.fr, rubrique Vie Privée, ou contactez notre Service des Droits : servicedesdroits@playbac.fr. Vos données personnelles susceptibles d'être transmises à nos partenaires commerciaux - pour vous y opposer ? Vous pouvez vous inscrire sur la liste d'opposition au démarchage téléphonique sur www.banque.fr. Pour toute question relative à votre abonnement, contactez le Service Abonnements : PlayBac Presse CS 90006 - 59718 LILLE CEDEX 9 - contact@abonplaybac.fr - Tél. : 0825 093 393 (0,15 €/min). Offre valable uniquement en France métropolitaine et les DOM-CHOM. Pour l'étranger nous contacter.



199€

au lieu de 252€*

-21%

129€ au lieu de 144€*

-10%

ECOABSH

* Prix normal de l'abonnement.

L'ÉCO sera envoyé chaque vendredi et son hebdo My Weekly, chaque vendredi, si j'ai souscrit cette offre.

COORDONNÉES DE L'ABONNÉ(E)

Prénom*

Nom*

Adresse*

Code postal*

Ville*

Tél.

E-mail des parents

Téléphone et e-mail du détenteur de l'autorité parentale si mineur de moins de 15 ans : Pour faciliter la gestion de votre compte en ligne, être contacté par un journaliste de la rédaction pour faire réagir l'enfant sur un événement d'actualité, faire partie du Club des lecteurs, où l'enfant peut donner son avis sur les unes préférées de son journal, accéder au PDF de son journal, à l'audio des articles, au Cartable Numérique.

Date de naissance

Pour vous proposer des produits adaptés, être contacté par un journaliste de la rédaction pour faire réagir l'enfant sur un événement d'actualité en lien avec sa date de naissance.

SERVICE ABONNEMENTS : 0825 093 393 (0,15 € TTC/MIN) DU LUNDI AU VENDREDI : 9 H - 18 H

playBac
PRESSE

Sur Twitter : @leco_app

Play Bac Presse SARL*, 14 bis, rue des Minimes, 75140 Paris Cedex 03

Abonnements : PlayBac Presse, CS 90006, 59718 LILLE CEDEX 9 - Tél. : 0825 093 393 (0,15 € TTC/min), du lundi au vendredi : 9 h-18 h.

e-mail : contact@abo.playbac.fr

Rédaction : 14 bis, rue des Minimes, Paris III*

Direction de la publication : Jérôme Saltet - Dir. de la diffusion

et du marketing : Mélanie Jalans - Rédacteur en chef :

François Dufour - Rédactrice en chef adjointe : Nathalie Perrigot

Rédacteur en chef technique : Nipul Ahangama Walawage

Responsable fabrication : Micheline Letellier

SR : Marine Deperne, Nathalie Perrigot - Rédaction :

Camilla Antonini, Marine Deperne, Bridoulot -

Icono - Loriane Pavan - Dessinateur : Marina Duprez

Responsable pédagogique : Laurence Gautier

Révision : Isabelle Le Luët - Partenariats : Marina Duprez

(mduprez@playbac.fr) - Créa promotion : Audrey Sueur

* Gérant Jérôme Saltet, Groupe Play Bac, François-Jérôme, Financière G. Burrus.

Comité de direction : F. Dufour, J. Saltet, M. Jalans - Dépôt légal : mai 1997.

CPA n° 0223 C 8892. Imprimerie : Compagnie. Origine du papier : Suisse.

Taux de fibres recyclées : 89 %. Eutrophication : Prot 112 kg/tonne. Loi n° 49-956 du 16 juillet 1949 sur les publications destinées à la jeunesse. Conception : Mignon-Media

