

CHAQUE VENDREDI, L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE VITE ET BIEN - N° 769 - 3 €

FRANCE

Les entreprises qui attirent le plus les étudiants 04

MONDE

Iran: les chiffres-clés de son économie 07

LE MOT DÉCODÉ

Emilli

Pour *everyday millionaire*. Néologisme anglais désignant un «millionnaire du quotidien»: il possède de 860 000 € à 4,3 millions d'€ mais ne se sent pas riche; son patrimoine étant surtout immobilier, il n'en vit pas. Dans son rapport sur la richesse, UBS, la plus grosse banque de gestion de fortune au monde, recense 52 millions d'*Emilli* sur la planète à fin 2024. Leur nombre a plus que quadruplé depuis 2000, notamment du fait de la hausse des prix de l'immobilier.

LA QUESTION

En France, quelles sont les obligations d'un employeur vis-à-vis de ses salariés et sous-traitants en cas de chaleur intense?

À partir du 1^{er} juillet, il devra notamment «adapter les horaires, suspendre les tâches pénibles aux heures les plus chaudes, mieux ajuster les périodes de repos». Trois ministères, dont celui du Travail, viennent de le préciser dans un décret.

IA : OÙ EN EST L'UNION EUROPÉENNE ?

Dans le domaine de l'intelligence artificielle, l'Union européenne cherche un équilibre entre la protection de ses citoyens et le rattrapage de son retard face aux poids lourds américain et chinois. *L'ÉCO* fait le point sur ses forces et ses faiblesses. 02-03



Part moyenne de leurs revenus épargnée par les foyers au 1^{er} trimestre en France

19%

D'après l'Insee, le 18 juin. Au plus haut depuis 1979 (hors pandémie). Pour de nombreux épargnants, l'objectif est de «se protéger en cas de coup dur».

Nombre de personnes sans «logement adéquat», dans le monde

2,8 milliards

Ces conditions nuisent à leur santé, leur sécurité et leur prospérité. 1,1 milliard d'entre elles vivent dans des bidonvilles et 318 millions sont sans abri, selon l'ONU-Habitat.

Nombre de pièces d'habillement (vêtements, chaussures...) neuves achetées en 2024, en France

42 par habitant

Soit une de plus qu'en 2023 et 3,5 milliards au total. Un record, a déploré l'éco-organisme Refashion il y a peu.

C'EST QUOI ?

PR[AI]RIE
PaRis AI Research InstitutE. L'un des quatre instituts français d'intelligence artificielle (IA) créés dans le cadre de l'initiative nationale française sur l'IA, annoncée par le président Macron le 29 mai 2018. Il a pour vocation la recherche et l'enseignement interdisciplinaire en IA.

L'Inria
Institut national de recherche en sciences et technologies du numérique. Il regroupe plus de 3800 scientifiques travaillant sur l'innovation numérique au sein de 220 équipes-projets, pour la plupart communes avec les grandes universités de recherche.

La Commission européenne
Présidée depuis décembre 2019 par Ursula von der Leyen (*en photo*), cette institution est le « gouvernement » de l'Union européenne (UE). Elle présente les textes de loi et met en œuvre les décisions du Parlement européen (les députés) et du Conseil de l'UE (réunion des ministres des États membres).



IA : QUELLE VOIE POUR L'UE ?

LES FAITS

L'UNION EUROPÉENNE A LANCÉ, EN FÉVRIER, L'INITIATIVE « INVEST AI » POUR MOBILISER 200 MILLIARDS D'EUROS D'INVESTISSEMENTS DANS L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE.

1 La volonté de protéger les citoyens

« La population européenne ne veut pas vivre dans un monde totalement dérégulé, où, concernant les IA, les usagers seraient à la merci de l'utilisation de leurs données », observe Isabelle Ryl, vice-présidente Intelligence Artificielle de l'université PSL et directrice du PR[AI]RIE (*lire C'est quoi ?*). Partant du principe que l'IA risque de porter atteinte aux droits fondamentaux des citoyens (respect de la vie privée, principe de non-discrimination...), l'Union européenne (UE) a adopté l'an dernier l'IA Act, un règlement sur l'intelligence artificielle basé sur la notion de « risque » pour les citoyens. Les IA présentant des risques classés comme « inacceptables » (ex. : les systèmes de notation sociale) sont interdites. Celles

présentant de « hauts risques » (concernant la santé, l'éducation, le maintien de l'ordre, les services bancaires, les **prestations sociales**...) font l'objet d'une obligation de traçabilité, de transparence et de fiabilité. Cette législation complète le RGPD (Règlement général sur la protection des données), antérieur à l'IA Act, qui s'applique dans l'UE depuis 2018. « L'enjeu est de trouver le bon équilibre entre la régulation des usages des IA, pour protéger les personnes, et la compétitivité », résume Isabelle Ryl.

2 Du retard et des points faibles

« L'Union européenne a décroché sur les capacités de calcul et sur la thésaurisation (= accu-

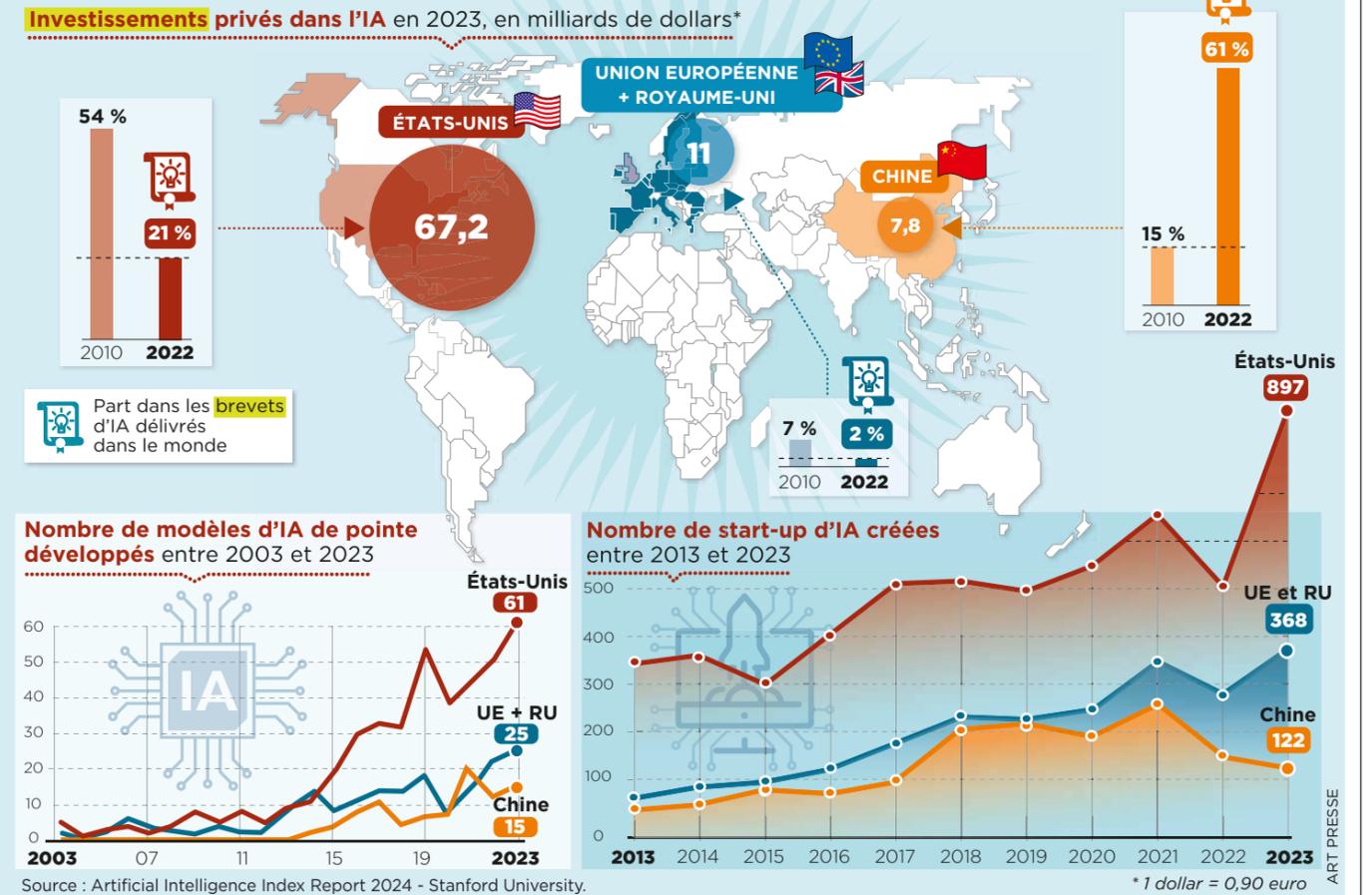
mulation) des données, observe Isabelle Ryl. Les gros acteurs américains du secteur, comme Meta ou Google, s'y sont mis 20 ans avant nous. Ils ont beaucoup plus de données et des capacités de calcul bien plus grandes. » Aurélien Bellet, chercheur à l'Inria (*lire C'est quoi ?*), ajoute : « L'Europe est dépendante en matière de stockage des données. Elle s'appuie beaucoup sur des clouds américains : Amazon, Microsoft... » Autre faiblesse européenne, par rapport aux États-Unis et à la Chine (*voir l'infographie*), pointée par ce spécialiste : l'absence de champion technologique, de « locomotive » pour les autres acteurs du secteur. « C'est difficile de faire émerger des alternatives.

Les poids lourds rachètent les start-up innovantes, y compris européennes », constate-t-il. « Un "géant" met du temps à le devenir. Amazon ou Google ont été déficitaires pendant très longtemps », rappelle Isabelle Ryl.

3 Un atout : les ressources humaines

« La France est l'un des pays qui forment le mieux en mathématiques appliquées et en informatique, deux disciplines fondamentales pour le développement de l'IA. D'ailleurs, de grandes entreprises américaines comme OpenAI, Google ou Apple ont débauché des personnes formées en France », souligne Aurélien Bellet. « Dans l'UE,

→ IA : L'UNION EUROPÉENNE FACE AUX ÉTATS-UNIS ET À LA CHINE



nous sommes très bons en terme de ressources humaines, abonde Isabelle Ryl. Si la recherche dans le domaine de l'IA prend de nouvelles voies, c'est un atout pour le futur. Par ailleurs, dans l'UE, beaucoup de mécanismes ont aidé à rompre les barrières entre le public et le privé : les entreprises sont au fait des avancées dans le domaine de la recherche, il y a beaucoup de perméabilité entre les deux. »

4 Une « approche européenne »

En donnant en février le coup

d'envoi d'InvestAI, l'initiative visant à mobiliser 200 milliards d'euros d'investissements dans l'IA, Ursula von der Leyen, la présidente de la Commission européenne (*lire C'est quoi ?*), a mis l'accent sur une « approche européenne ». « L'endroit où l'UE peut être compétitive, c'est le marché européen lui-même, un marché où les règles à respecter sont assez fortes », explique Aurélien Bellet. Cela passe par une souveraineté en matière de moyens de calcul et de capacités de stockage. Dans cet esprit, InvestAI com-

porte notamment un fonds européen de 20 milliards d'euros visant à financer quatre futures giga-fabriques d'IA dans l'UE. Elles seront spécialisées dans l'entraînement de grands modèles d'IA très complexes, nécessitant une vaste infrastructure de calcul pour réaliser des avancées dans des domaines tels que la médecine ou la science. Ces giga-fabriques seront équipées d'environ 100 000 puces de dernière génération, soit environ quatre fois plus que les fabriques d'IA actuellement mises en place.

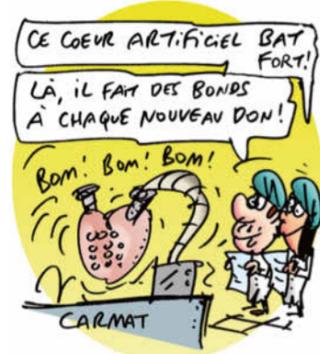
ÉCODICO

- > Brevet**
(Ici) Document permettant à un inventeur de protéger son invention.
- > Investissement**
(Ici) Dépense destinée à financer un secteur dans le but de le rendre plus compétitif.
- > Prestations sociales**
Aides versées par les organismes de protection sociale aux bénéficiaires pour faire face à des situations (appelées « risques ») : chômage, pauvreté, exclusion sociale, maladie, logement, vieillesse...



« TROUVER LE BON ÉQUILIBRE ENTRE LA RÉGULATION DES USAGES DES IA ET LA COMPÉTITIVITÉ. »

ENTREPRISE - Carmat, un fabricant de «cœurs artificiels», en danger



SUIVI Fondée en 2008, l'entreprise française Carmat produit et vend des prothèses destinées aux personnes en attente de greffe d'un cœur humain. En difficulté depuis plusieurs années (lire n° 613), elle vient de lancer une campagne de dons en ligne, afin d'éviter la faillite. Il ne s'agit pas de devenir **créancier** ni **actionnaire** — pour cela, elle cherche à **lever des fonds** par ailleurs. Carmat a demandé le soutien de l'État aussi. L'industriel espère poursuivre ses activités grâce à 3,5 millions d'euros dans l'immédiat et 35 millions dans les 12 mois à venir.

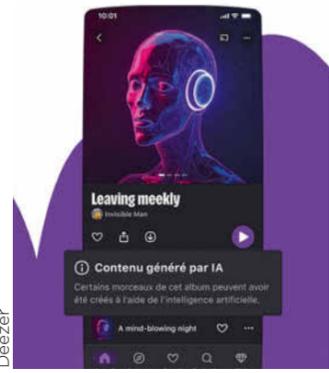
ÉTHIQUE - Condamnée pour manquement au «devoir de vigilance»

Le 17 juin, La Poste a été condamnée pour manquement à son «devoir de vigilance». Une loi adoptée en 2017 impose aux grandes entreprises (comptant plus de 5 000 salariés en France ou plus de 10 000 dans le monde) de prévenir les atteintes aux droits humains et les dommages environnementaux de leurs activités ; cela vaut pour elles ainsi que pour leurs fournisseurs et leurs sous-traitants. Ces entreprises sont tenues de publier, dans leur rapport annuel, leur «plan de vigilance». Or, celui élaboré par La Poste en 2021 a été jugé incomplet et imprécis en 2023. En appel, il y a quelques jours, la justice a confirmé ce jugement, sans condamnation financière. La Poste est la première entreprise condamnée sur le fondement de cette loi.

MUSIQUE - Deezer signale les morceaux générés par IA

En avril, Deezer révélait que

plus de 20 000 nouveaux morceaux publiés chaque jour sur la plateforme étaient totalement créés par IA, soit près de 1 sur 5 mis en ligne (lire n° 768). Après avoir conçu un outil de détection, l'entreprise déploie un étiquetage permettant aux utilisateurs d'identifier ces contenus. «L'IA n'est ni positive ni négative en soi, mais nous sommes convaincus qu'une approche responsable et transparente est essentielle pour instaurer la confiance auprès des utilisateurs et des professionnels», estime le directeur général de Deezer dans un communiqué. Nous réaffirmons notre engagement à défendre les droits des artistes et des auteurs.»



TOURISME - Les visiteurs étrangers plus nombreux mais moins dépensiers ?



Atout France, l'agence de promotion à l'étranger du tourisme tricolore, se réjouit : «la dynamique constatée en 2024 se confirme et se poursuit en 2025.» Dans un rapport publié lundi, elle indique que les recettes générées par les visiteurs étrangers durant les quatre premiers mois de l'année ont dépassé 21 milliards d'euros, +8% par rapport à la même période de 2024. Et pour l'été, l'agence décrit «des perspectives très encourageantes», grâce notamment à «un effet Jeux olympiques toujours perceptible». Mais si la France revendique être

la 1^{re} destination mondiale en nombre de touristes étrangers (100 millions en 2024), elle n'est pas celle où ils dépensent le plus (71 milliards d'euros en 2024, contre 126 milliards en Espagne). Le gouvernement se demande comment favoriser les dépenses, mieux répartir les flux, ne pas dégrader le bilan carbone...

UPCYCLING - La nouvelle vie de maillots de foot



Membres du club de football de Saint-Aubin-du-Cormier (Ille-et-Vilaine), Jawen et sa mère, Magalie, ont eu l'idée de transformer de vieux maillots du Stade saint-aubainais en sacs de sport, en trousses de toilette... Une initiative d'upcycling qui plaît aux jeunes joueurs, racontent mère et fils dans une interview récente à *Ouest-France*.

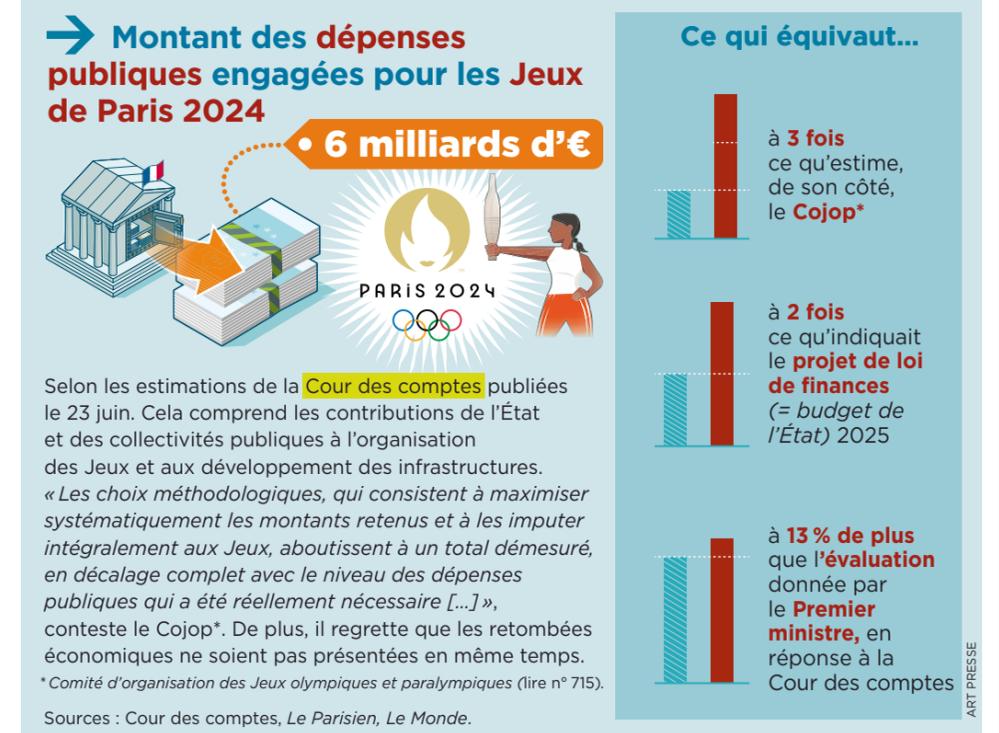
LA PHOTO DE LA SEMAINE

NORD



Empêchés. Avec un équipement habituellement employé dans les manifestations, des policiers dispersent un groupe de migrants, sur une plage de Gravelines, le 13 juin. Ces personnes s'approprièrent à embarquer sur un canot pour traverser la Manche. Les tentatives, dangereuses, sont très nombreuses : selon le gouvernement du Royaume-Uni, entre le 1^{er} janvier et le 18 juin, près de 17 300 personnes parties de France sont parvenues en Angleterre. Mais au moins 17 sont mortes noyées.

LA COMPARAISON DE LA SEMAINE



Les entreprises qui attirent le plus les étudiants

LES FAITS Chaque année, le cabinet Universum s'intéresse aux aspirations professionnelles des étudiants en école de commerce et d'ingénieurs. Pour l'édition 2025 de cette enquête, il a interrogé plus de 23 000 jeunes, de niveau bac +4 ou bac +5 dans 171 établissements, sur leur profil, leurs objectifs de carrière et de salaire... Universum leur a demandé aussi par quelles entreprises ils aimeraient le plus être embauchés — cela lui permet de conseiller les entreprises sur leur attractivité. Les résultats ont été publiés en exclusivité par *Les Échos*, le 12 juin.



COMPRENDRE

Les cinq entreprises attirant le plus les étudiants en école de commerce sont LVMH, L'Oréal, Hermès, JP Morgan et Chanel. Quant aux secteurs, ce sont le conseil en management/stratégie, la banque, l'audit et le conseil, la mode et le luxe, l'aérospatial et la défense.

«Les étudiants perçoivent les entreprises de ces secteurs comme des employeurs prestigieux, offrant une excellente référence sur un CV, analyse la directrice France d'Universum pour *Les Échos*. Ils les associent à une bonne rémunération et à des perspectives d'évolution, et considèrent

un premier poste dans l'une d'elles comme un véritable tremplin pour leur carrière.» Ils visent 38 500 euros brut par an en moyenne pour leur premier emploi. Et les étudiants en école d'ingénieurs ? Ils ont envie de rejoindre Thales, Airbus, Safran, Dassault Aviation, Google. Ils plébiscitent l'aérospatial et la défense, l'énergie, l'automobile, le conseil en ingénierie et informatique, les logiciels et la technologie. «Ils cherchent des entreprises innovantes, bien ancrées et solides, capables de proposer des projets ambitieux. La sécurité de l'emploi est un critère dont l'importance croît.» Salaire visé : 39 800 euros brut.

ÉCODICO

- > Actionnaire** Détenteur d'actions, c'est-à-dire de «parts» de l'entreprise, il est l'un des propriétaires de l'entreprise.
- > Audit** Contrôle des comptes et de la stratégie de l'entreprise.
- > Brut** (Ici) Avant cotisations sociales, l'argent prélevé pour financer la protection sociale de tous.
- > Cour des comptes** Elle contrôle les comptes publics et veille au bon emploi de l'argent public.
- > Créancier** (Ici) Personne à laquelle on doit de l'argent.
- > Lever des fonds** Recueillir de l'argent auprès d'investisseurs, qui deviennent des propriétaires de l'entreprise.

INDONÉSIE

Le « syndrome du canard » de la jeune classe moyenne



LES FAITS

De plus en plus de jeunes adultes de la classe moyenne en Indonésie souffrent du « syndrome du canard ». Le quotidien *Kompas* l'a expliqué récemment dans un article, repris par *Courrier international*.

COMPRENDRE

Initialement utilisée à l'université américaine Stanford, l'expression désigne les étudiants aux résultats brillants malgré la pression intense

qu'ils subissent sans le montrer. Comme le canard glisse calmement sur l'eau alors qu'il doit battre très fort des pattes sous la surface. En Indonésie, la classe moyenne représentait 21% de la population en 2019, mais 17% en 2024. Dans l'intervalle, ses dépenses ont bondi de 142% et son salaire moyen a reculé de plus de 10%. Elle s'endette avec des emprunts familiaux, des prêts en ligne entre particuliers ou des **prêts sur gage**. Autant de sources d'anxiété.

LA PHOTO DE LA SEMAINE



Greenpeace via AP

MONDE

Quels pays ont l'arme atomique ?

Le Traité sur la non-prolifération nucléaire (TNP) de 1968 reconnaît cinq puissances nucléaires. Depuis, quatre autres pays le sont devenus en dehors de ce cadre juridique international, après des tests atomiques. L'Iran est soupçonné de mener un programme pour se doter lui aussi de cette force de dissuasion (lire p. 7).

Pays disposant d'une force de dissuasion nucléaire

Reconnus par le TNP

- Russie
- États-Unis
- France
- Royaume-Uni
- Chine

Non reconnus par le TNP

- Inde
- Pakistan
- Israël
- Corée du Nord

Art Presse Source : Sipri

- > conseil des **prud'hommes** *employment tribunal / elected industrial tribunal (UK), labor court (US)*
- > **hydrocarbure** *hydrocarbon*
- > **pièce de rechange** *spare part*

UNION EUROPÉENNE Fini, l'obsolescence programmée

SUIVI Un règlement européen adopté en 2023 est entré en vigueur le 20 juin. Il édicte de nouvelles normes pour des produits plus durables. Désormais, les fabricants sont tenus de concevoir des appareils (tablettes, smartphones...) à la durée de vie plus longue, de donner des infos (sur la résistance, la réparabilité...) pour permettre de choisir de façon responsable, de proposer des **pièces de rechange**, des mises à jour pendant au moins cinq ans... Ils doivent aussi limiter les déchets électroniques.

ESPAGNE/PORTUGAL On connaît la cause de la méga-panne

SUIVI Un rapport publié le 17 juin révèle la cause du black-out ayant touché la péninsule ibérique le 28 avril (lire n° 762). « Un phénomène de *surtensions* » sur le réseau électrique a entraîné « une réaction en chaîne », la déconnexion d'un site de production en causant une autre. Le gouvernement espagnol pointe la responsabilité de REE, le gestionnaire du réseau électrique, dans le contrôle de la tension. Et balaie les hypothèses qui avaient circulé (cyberattaque, production d'énergie solaire excessive...).

ROYAUME-UNI Comparée à Dark Vador, elle riposte

Une Britannique a obtenu 29 000 livres (34 000 euros) aux **prud'hommes**, il y a peu. Vexée par une collègue qui l'avait comparée à Dark Vador lors d'un test de personnalité en groupe, elle avait démissionné et attaqué l'entreprise. Le propos a été reconnu comme « *insultant* », constituant un préjudice pour quelqu'un au travail.



LE SITE DE LA SEMAINE

Un « Qui suis-je ? » basé sur les exportations

Ce site (en anglais) propose un quiz pour identifier des pays sur la base de leurs exportations (pétrole brut, métaux précieux, téléphones, produits agricoles...). Chaque jour, le pays change ! On a six tentatives ; après chaque mauvaise réponse, le site indique la direction et la distance avec le « bon » pays. <https://games.oec.world/en/tradle>

ÉCODICO

- > **Embargo** (Ici) Interdiction de faire du commerce avec un pays.
- > **Obsolescence programmée** Ensemble des techniques par lesquelles un fabricant réduit délibérément la durée de vie d'un produit pour en augmenter le taux de remplacement. (En France, depuis 2015, cette pratique est interdite par la loi. C'est un délit, passible de sanctions.)
- > **Prêt sur gage** Prêt (d'argent) accordé en contrepartie du dépôt d'un objet de valeur.
- > **Produit intérieur brut (PIB)** Somme des richesses créées par tous les producteurs (entreprises, administrations...) dans un pays, sur une période (en général, un an).
- > **Prud'hommes** Tribunal civil jugeant les litiges salariés/employeurs.

IRAN

Les chiffres-clés de l'économie iranienne



Près de 10 millions de personnes vivent à Téhéran, la capitale iranienne (ici, en 2024). Sipa/Zuma/Rouzbeh Fouladi

LES FAITS

Le 13 juin, Israël a lancé une attaque contre l'Iran dans le but de détruire ses installations militaires et nucléaires, estimant qu'elles menacent sa sécurité et celle d'autres pays (lire p. 6). L'Iran a riposté en envoyant des missiles sur Israël. Dans la nuit du 21 au 22 juin, en soutien à l'action israélienne, les États-Unis ont bombardé trois sites nucléaires iraniens. Là aussi, l'Iran a riposté en visant une base militaire américaine au Qatar. Le 24 juin, un cessez-le-feu entre l'État hébreu et la République islamique est entré en vigueur. Le 25 juin, au moment de boucler ce journal, il était respecté.

COMPRENDRE

L'Iran compte environ 92 millions d'habitants, à 22% âgés de moins de 15 ans*. Son ter-

ritoire fait 1,6 million de km². L'Iran est la 40^e puissance économique mondiale, avec un **PIB** de 345 milliards d'euros en 2024**. Il a les 4^{es} réserves prouvées de pétrole (et produit 3,3 millions de barils de pétrole brut par jour) et les 1^{res} réserves prouvées de gaz. Son économie est très dépendante des **hydrocarbures**, mais a aussi une forte industrie (auto, sidérurgie...). À partir de l'arrivée au pouvoir des mollahs (= des religieux), en 1979, les pays occidentaux, États-Unis en tête, lui ont imposé des sanctions (**embargo**...). Levées puis rétablies en 2018 en raison des craintes liées à son programme nucléaire, elles ont poussé l'Iran à se tourner vers d'autres partenaires : Chine, Russie, Turquie...

*Selon le Fonds des Nations unies pour la population. **Selon la Direction générale du Trésor.

LA PHRASE DE LA SEMAINE MONDE



« OpenAI utilise plus d'argent et de ressources naturelles qu'il n'en a été nécessaire pour envoyer le premier homme sur la Lune. »

Karen Hao, autrice d'un livre sur OpenAI* (à Libération). La journaliste américaine alerte sur les conséquences du boom des IA génératives. Elle déplore aussi que « les meilleurs scientifiques [soient] désormais recrutés par des entreprises d'IA, ce qui limite la possibilité d'en documenter les limites. » *Empire of AI: Dreams and Nightmares in Sam Altman's OpenAI (Penguin Random House).

STÉPHANE MAGNAN, 74 ANS

Entrepreneur dans l'aluminium et l'acier et galeriste d'art



« JE ME CONSIDÈRE COMME UN BRICOLEUR CHANCEUX »

MON ENFANCE

Né à Marseille (13). Mère : peintre ; père : **directeur financier**. « On s'installe à Paris quand j'ai 8 ans. Ayant beaucoup voyagé avec mes parents, je veux devenir archéologue. J'aime les maths, la musique et le grec. Je suis très timide, mais je n'en souffre pas. »

MES ÉTUDES

« À 16 ans, bac S (mention TB) en poche, j'intègre deux prépas : une scientifique et une littéraire. Sur concours, j'entre à CentraleSupélec (*grande école d'ingénieurs*). Trouvant ces études ennuyeuses, je fais aussi un doctorat de sciences éco. »

MON PREMIER JOB

« Entré à l'Institut national de recherche en informatique et en automatique, je suis déçu par le manque d'empathie dans les équipes. »

LE CHANGEMENT

« Après deux ans, je cherche une usine pour prendre un nouveau départ. Pas loin de chez moi se trouve une fonderie d'aluminium Pechiney (*aluminium...*). J'y entre comme stagiaire. Quatre ans plus tard, à 24 ans, je la dirige. 500 personnes ! Je suis très en phase avec mes équipes. Quand l'usine **fusionne** avec la fonderie Montupet (*pièces en alu vendues aux constructeurs automobiles*), la direction est confiée à un héritier de la famille Montupet. Constatant qu'il est plus orienté business que vers les équipes et l'industrie, je veux partir. Pechiney me propose alors de développer des usines en Amérique du Nord. »

L'ÉVÈNEMENT

« 1981. Le socialiste François Mitterrand est élu président.

Les Montupet vendent leurs parts de l'entreprise à Pechiney. On m'appelle pour diriger la fonderie. Je leur propose d'utiliser l'aluminium à la place de l'acier pour la fabrication des moteurs automobiles. Ils acceptent. »

LE TOURNANT

« 1985. Pechiney veut vendre Montupet. Je la rachète avec trois associés : deux personnes de mes équipes et un ami. On la développe dans le monde entier : 5000 salariés et 12 usines. Produit phare : la culasse de moteur. Nos clients : toutes les marques de voitures. En 2017, nous vendons Montupet à des Canadiens. »

MON POSTE AUJOURD'HUI

« En 1995, en cherchant un appartement à Paris, j'achète un immeuble. J'en fais une galerie d'art.

Une évidence : ma mère était peintre et ma femme l'est aussi. Je m'occupe de la galerie. Avec l'argent de la vente de Montupet, j'ai acheté une autre fonderie. Je la vendrai bientôt pour me consacrer à une activité de conseil en stratégie d'entreprise, pour que mon expérience profite à d'autres. Je me considère comme un bricoleur chanceux. »

MES CONSEILS

« Ayez du désir et aidez les autres. Mon talent a été de recruter des gens bien. »

ÉCODICO

> Directeur financier
Responsable des comptes d'une entreprise et des relations avec les banques.
> Fusionner
(Ici) Fait de « marier » deux entreprises, pour donner naissance à une nouvelle.

ABONNEZ-VOUS AU PRIX 2025-2026 LE + BAS !

Pour les 15-20 ans / 2nde à bac+2



Partenaire pour la lecture, contre les écrans, depuis 1995

Pour toute question sur votre abonnement, contactez le Service Abonnements : PlayBac Presse c/o Opper Services - CS 60003 - 31242 L'UNION Cedex - contact@abo.playbac.fr - Tél. : 0825 093 393 (0,15€ TTC/MIN) DU LUNDI AU VENDREDI : 9 H - 18 H. Promo valable uniquement en France métropolitaine et les DOM-COM. Pour l'étranger, nous contacter.



SOLO 9,99€ par mois*

Faites l'essai ! DUO 14,99€ par mois*

Économisez 4,99€/mois en ajoutant My Weekly à moitié prix.

*Avec un engagement de 12 mois.

Découvrez cette promo sur : playbacpresse.fr



Cette promo ici PBAACCYH



Play Bac Presse SARL*, Paris

Abonnements : PlayBac c/o Opper Services - CS 60003 31242 L'Union Cedex - Tél. : 0825 093 393 (0,15 euro TTC/min), du lundi au vendredi : 9 h-18 h, e-mail : contact@abo.playbac.fr

Direction de la publication : Jérôme Saltet - Dir. de la diffusion et du marketing : Mélanie Jalans - Rédacteur en chef : François Dufour Rédactrice en chef adjointe : Nathalie Perrigot - Rédacteur en chef technique : Nipul Ahangama Walawage - Responsable fabrication : Micheline Letellier - SR : Amandine Aurox (p.8), Salomé Garganne Rédaction : Camilla Antonini, Nathalie Perrigot, Bruno Quattrone, Icono: Fanny Garrouste - Dessinateur : Bridoulot - Responsable pédagogique : Sandrine Radrière - Révision : Isabelle Le Louët - Partenariats : Marina Duprez (m.duprez@playbac.fr) - Créa promotion : Audrey Sueur

*Gérant Jérôme Saltet, Groupe Play Bac, François-Jérôme, Financière G. Burrus. Comité de direction : F. Dufour, J. Saltet, M. Jalans Dépôt légal : mai 1997, CPPAP n°0228 C 89992. Imprimerie : Data One. Origine du papier : Allemagne. Taux de fibres recyclées : 100 %. Loi n° 49-956 du 16 juillet 1949 sur les publications destinées à la jeunesse.

