



Disponible dès 20 h
la veille pour nos abonnés
sur l-eco.fr et
sur l'appli L'ÉCO



CHAQUE VENDREDI, L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE VITE ET BIEN - N° 494 - 1,90 €

FRANCE

Un point complet sur le travail à temps partiel 04

SUÈDE

Lever le tabou des règles au travail 07

LE MOT DÉCODÉ

Köpskam

Néologisme suédois signifiant « honte de faire du shopping », sur le modèle de *flygskam*, « honte de prendre l'avion » (lire n° 466). En Suède comme dans d'autres pays, de plus en plus de consommateurs renoncent à acheter des vêtements neufs et privilégient ceux d'occasion, pour des raisons écologiques.

LA QUESTION

Vrai ou faux ? Aux États-Unis, le nombre de naissances est au plus bas depuis 30 ans.

Vrai. En 2018, il y en a eu moins de 3,8 millions, un nombre en baisse de 2 % par rapport à 2017. Le taux de fécondité est de 1,7 enfant par femme. Parmi les raisons listées : les grossesses moins nombreuses et plus tardives.

MÉTIER : LE MEILLEUR CONSEIL QUAND ON A 15 ANS

Ils sont développeur, éditrice, fleuriste, comédien, graphiste ou encore journaliste. Leur vie professionnelle a été marquée par un conseil reçu à l'adolescence. Ou elle aurait été différente s'ils en avaient reçu un en particulier. Ils témoignent. 02-03



Part des salariés ayant reçu un arrêt maladie en France, en 2019, mais ayant continué ou repris le travail avant la fin de la période
28 %

Selon l'étude annuelle de Malakoff Médéric Humanis.

Nombre de satellites placés en orbite de la Terre depuis 1957
8 950

Dont 2100 actifs. L'agence spatiale européenne alerte sur les dangers de collision entre ces engins et avec des débris spatiaux (morceaux de fusées...).

Part des produits français parmi les aliments bio* consommés en France en 2018
69 %

Cela monte à 99 % pour les œufs, les viandes, les vins et les alcools, selon le ministère de l'Agriculture. *Non chimiques.

ILS ONT REÇU CE CONSEIL OU AURAIENT AIMÉ LE RECEVOIR

D'AUTRES COMPÉTENCES

« Apprends ce que les autres ne savent pas. » Le fils d'un ami de mes parents qui travaillait dans les arts graphiques m'a donné ce conseil. Cultiver d'autres compétences m'a beaucoup servi et me sert encore aujourd'hui. »

Jean-Louis, directeur de création dans une maison d'édition jeunesse

HAUT

« Crois en toi et les autres le feront aussi. Cette confiance te portera haut. »

Céline, fleuriste

CAPABLE DE MIEUX

« J'aurais aimé qu'on me dise "Sois plus exigeante avec toi-même, tu es capable de mieux." J'ai sûrement reçu ce conseil de mes profs, mais pas de mes parents... »

Marie, professeure

PLUSIEURS VIES

« Une orientation, un choix professionnel, ce n'est pas définitif. Dans une vie, on peut avoir plusieurs métiers successifs, plusieurs vies. On peut connaître de grands changements et être heureux. »

Mathieu, musicien et compositeur

TENTER

« J'aurais aimé qu'on me dise d'être prudente, oui, mais aussi de tenter des choses. Je regretterai toujours de ne pas avoir osé partir un semestre à l'étranger, à l'époque par peur de l'éloignement et du manque de confiance en moi. »

Estelle, journaliste

ANGLAIS

« J'aurais aimé qu'on me prévienne de l'importance de parler anglais couramment. » Fanny, iconographe

LES BASES

« Une prof de français m'avait dit : "Tu as déjà 70 % de chances de réussir plus tard si tu maîtrises les bases : savoir écrire, savoir parler et se comporter correctement". Elle m'avait dit aussi : "On apprend autant voire plus en pratiquant un métier qu'en l'apprenant sur une chaise ou dans un bouquin. Trouve ce que tu aimes faire plutôt que de viser de longues études qui te perdront." Cela m'a servi. »

Marina, directrice commerciale dans une agence de communication

CONFIANCE

« Fais confiance au bien qui est à venir. »

Selvane, directeur général dans le secteur du luxe

TOUTES LES INFOS

« D'abord, écoute tes envies. Puis imagine avec tes parents, profs ou autres adultes en qui tu as confiance si elles sont réalistes. Alors, renseigne-toi bien sur la profession : le cursus à suivre et le budget nécessaire, les débouchés, la réalité sur le terrain, l'évolution du métier dans le temps et la possibilité d'en changer, de te reconverter... C'est difficile de faire, à 15 ans, des choix d'orientation pour les 50 années à suivre. »

Marie, ergothérapeute



FONCE !

« J'ai la chance d'avoir été écoutée et entendue très tôt pour mes choix d'orientation. Le conseil que j'ai reçu et que je donnerais à mon tour : "Tout est possible si tu as envie, alors fonce !" »

Camille, journaliste

POSITIF

« Il y a du positif partout, tout le temps. Ne plus en trouver dans ses études ou son travail est un signe : il faut vite partir en chercher ailleurs ! »

Lisa, libraire

PETITES UN JOUR

« Ne crains pas de te lancer et de rater. Toutes les personnes qui te semblent talentueuses, expertes dans leur domaine, "grandes" aujourd'hui, ont été petites un jour. Entre les deux, elles se sont lancées et elles ont raté. Mais elles ont persévéré. »

Nathalie, rédactrice en chef adjointe de L'ÉCO

PLUS TARD

« Suis les études qui te plaisent et t'offrent le plus de culture générale possible ; le choix d'un métier viendra plus tard. » Souvent, on a besoin de mûrir pour y voir plus clair, mieux se connaître et faire les bons choix. Ce conseil m'a aidée. J'ai fait des études littéraires et deux années de classe préparatoire, c'est seulement après que j'ai su quel métier je voulais apprendre. »

Emmanuelle, éditrice de livres pour enfants

PASSION + EXPERTISE

« N'aie pas peur : peu importe ce qu'on te dit, aucun choix quant à ton avenir n'est définitif. Du moins, pas à 15 ans. Peut-être même pas à 30 ans. Trouve ce qui te passionne et explore le sujet en profondeur : lis, travaille, pratique... Passion + expertise est une combinaison précieuse. Sois curieux ! Toujours. Ceux qui posent des questions et qui lisent beaucoup vont plus

loin (et gagnent souvent plus d'argent !) que ceux qui ne le font pas. Enfin, apprends à écouter les gens, à les convaincre et à parler en public. Ces trois compétences te seront utiles dans presque tous les emplois. »

John, copywriter (concepteur-rédacteur) dans la publicité

SPÉCIALISÉ

« J'aurais aimé savoir qu'il était possible d'intégrer une classe dans un établissement spécialisé dès le lycée. J'aurais fait du graphisme dès la première... »

Mathieu, graphiste

DES RISQUES

« On m'a dit : "Prends des risques ! Mieux vaut prendre un risque et échouer que de ne pas en prendre et ne pas avancer." »

Jérôme, expert de l'éducation et cofondateur de Play Bac

TOI-MÊME

« Écoute les conseils mais prends toi-même les décisions. Ton avenir t'appartient. »

Thomas, musicien

PAS DE LIMITES

« Pose des questions aux gens faisant le métier qui t'intéresse et, idéalement, va les voir dans leur cadre professionnel. N'hésite pas à changer de filière si tu as l'impression que la tienne n'est pas la bonne. Et ne te mets pas de limites ! »

Juliette, chargée de la gestion urbaine de proximité



CE QU'ON AIME

« Comme on ne peut pas prévoir ce qu'il adviendra dans sa vie professionnelle, autant choisir de faire ce qu'il nous plaît au moment où la question se pose. Car on ne fait bien que ce qu'on aime faire. »

Matthieu, développeur d'applis

RIEN D'IMPOSSIBLE

« À 15 ans, j'aurais aimé entendre que rien n'est impossible, même après une mauvaise orientation voulue par le corps enseignant. Il faut croire en soi, surtout à 15 ans. »

Sébastien, iconographe

BISOUNOURS

« Prépare-toi, car le monde du travail, ce n'est pas celui des Bisounours ! Après les études, on est soulagé de ne plus avoir de devoirs, d'interros... Mais il y a des tâches à effectuer dans le temps imparti, des grosses décisions à prendre, des responsabilités à endosser... »

Nipul, rédacteur en chef technique

TOUS UN RÔLE

« Un travail n'en est pas un si on le fait avec envie et passion. Dans ce cas, les moyens et les efforts nécessaires pour y arriver sont naturels et le futur salaire, secondaire. À 15 ans, j'aurais aimé entendre qu'on a tous un rôle, une place à prendre dans la société. Que c'est une compétition, certes, mais envers soi-même. »

Vincent, contrôleur aérien



SON PROPRE BOSS

« J'ai donné un conseil à mes filles à 15 ans : "Fixez-vous un objectif et ne le lâchez jamais. Je vous aiderai le plus possible. Votre bac, je m'en fiche ! Arrêtez les études quand vous voulez..." Je les ai incitées à être leur propre boss, pour même si un entrepreneur est surtout libre... de vouloir réussir son entreprise et donc de bosser 7 jours sur 7. »

François, rédacteur en chef de L'ÉCO et cofondateur de Play Bac

TON HORIZON

« Fais des choix qui ouvrent ton horizon, pas des choix qui te ferment des portes. Ça paraît abstrait, mais au moment de prendre des décisions, c'est éclairant. »

Ahmed, comédien

DÉMARQUE-TOI

« On m'avait dit : "Au-delà des bons résultats et des diplômes, démarque-toi ! Tout le monde est formaté, il faut que tu attires le regard sur ton CV avec autre chose : apprends le chinois, fais des activités sortant des sentiers battus, etc." C'est ce que j'ai fait. Après des études de journalisme et des piges pour une chaîne de sport, je suis parti un an aux États-Unis pour maîtriser davantage l'anglais, grandir et me débrouiller seul. Alors que j'étais à 6 000 km de Paris, la chaîne m'a proposé un super

contrat. Mon chef m'a dit que mon départ lui avait fait "tilt", qu'il avait apprécié ma prise de risque. Je suis resté 16 ans dans cette rédaction... »

Thomas, journaliste

PISTES FARFELUES

« J'aurais aimé entendre qu'il faut explorer toutes les pistes, mêmes celles qui paraissent les plus farfelues. En partant à la rencontre de professionnels épanouis pour comprendre les chemins qu'ils ont empruntés, savoir ce qui les a aidés à concrétiser leur projet. »

Marie, consultante en ressources humaines

VOLONTAIRE

« On peut tout à fait changer de métier, il faut simplement être volontaire. »

Karen, UX researcher (spécialiste des besoins des utilisateurs et des usages sur le Web et les applis mobiles)

TA VOIE

« À 15 ans, je voulais être journaliste. Mais, plutôt bon élève, j'ai "suivi" les copains en S... et ramé jusqu'en terminale. À 18 ans (seulement), mon professeur de maths m'a dit : "Ingénieur, médecin, oubliez ! Vous n'êtes pas scientifique." J'aurais aimé entendre, trois ans plus tôt : "Tu as un objectif professionnel, choisis la meilleure voie pour y parvenir : la tienne." »

Nicolas, journaliste

COMMERCE - Amazon expédiera les dons **SUIVI**

Amazon avait été la cible de critiques au début de l'année, après la diffusion d'un reportage montrant la destruction de produits neufs invendus (*lire n° 451*). À partir de 2020, le géant du commerce en ligne « automatisera » les dons des marchands partenaires ; il vient de l'annoncer. Quand les vendeurs tiers, qui stockent leurs produits dans les entrepôts Amazon, voudront se débarrasser de leurs invendus (non alimentaires), la firme facilitera leur envoi à des associations caritatives. Brune Poirson, la secrétaire d'État à la Transition écologique, a commenté : « La loi anti-gaspillage prévoit l'interdiction de destruction des produits neufs invendus pour toutes les entreprises. [...] Merci à Amazon d'annoncer qu'elle compte la respecter. »

DISTRIBUTION - Livré chez l'agriculteur du coin

La start-up Agrikolis a été créée il y a deux ans, à Tourcoing (Nord). Elle met en relation des agriculteurs,

qui disposent d'abris pour stocker des produits volumineux (machines à laver, meubles...), et des clients, qui ne peuvent pas se les faire livrer facilement, pas manque de disponibilité horaire, par exemple. L'agriculteur est rémunéré en fonction du nombre de colis qu'il fait transiter. Aujourd'hui, le service compte une soixantaine de points de retrait dans des exploitations agricoles à travers la France.



ÉNERGIE - La plus grande centrale solaire de ce genre

Le 27 novembre, la plus grande centrale solaire avec stockage de France a été inaugurée en Nouvelle-Calédonie, une collectivité d'outre-mer dans l'océan

Pacifique. Une première partie de cette ferme photovoltaïque avait été mise en route en 2017. Les 58 000 nouveaux panneaux portent sa capacité à 30 mégawatts, de quoi alimenter en électricité 40 000 personnes environ. Le système de stockage d'énergie (de 10 mégawatts) de cette centrale la distingue des autres. Les énergies renouvelables étant par définition intermittentes (car liées aux éléments), le pic de production et le pic de consommation ne sont pas toujours en phase. Les nouvelles technologies de stockage apportent une réponse à ce problème majeur d'approvisionnement.



ENVIRONNEMENT Il y a 20 ans, la marée noire de l'Erika en Bretagne



Le 11 décembre 1999, le pétrolier *Erika*, battant pavillon maltais et propriété d'un armateur italien, fait route depuis Dunkerque (Nord) vers la Sicile (Italie). Pris dans une tempête, il est victime d'une défaillance dans le golfe de Gascogne. Le lendemain, le navire, vieux de 25 ans, se brise en deux au sud du Finistère. Les 26 membres d'équipage, tous indiens, sont secourus par hélicoptère. Affrété par Total, le pétrolier a à son bord 30 000 tonnes de fioul lourd. En quelques heures, les deux tiers de sa cargaison se répandent en mer et ses deux parties coulent par 120 m de fond.

Le début de l'une des pires marées noires en France : elle va toucher 400 km de côtes, de la pointe de la Bretagne à l'île de Ré, et tuer 300 000 oiseaux, selon la Ligue de protection des oiseaux, ainsi que des milliers d'autres animaux... Qui est responsable ? Le groupe Total, qui affrétait le pétrolier ? L'entreprise Rina, qui avait déclaré l'*Erika* apte à naviguer ?... En 2012, après un long feuilleton judiciaire, Total est reconnu responsable, ne s'étant pas assuré que le navire était en bon état - les expertises ont montré que la corrosion de la coque était due à une insuffisance d'entretien. Il est condamné à 375 000 euros d'amende et surtout à 200 millions d'euros d'indemnités aux collectivités locales et aux associations. Après cette catastrophe, le « préjudice écologique » et le principe « pollueur-payeur » sont inscrits dans le code civil.

Pourquoi n'y a-t-il pas d'infos sur la grève de jeudi ? Parce que ce journal a été bouclé mercredi. Cependant, un article aidant à comprendre le débat sur la réforme des retraites a été publié la semaine dernière.

LE TEST DE LA SEMAINE



Un atlas qui montre le monde sous d'autres facettes

C'est comment ailleurs ? (éd. Autrement, 135 pages, 18,50 €) est un ouvrage de Gérald Roux, journaliste à France Info, et Alexandre Nicolas, cartographe. Le livre aborde 63 thèmes : des questions de société (les vacances des Chinois, la population centenaire au Japon...), d'économie et de politique (l'agriculture au Brésil, le salaire minimum dans le monde...) et d'environnement

(l'« île poubelle » des Maldives, le recyclage du plastique au Kenya...). C'est varié et riche. Chaque sujet est traité dans un court texte et illustré par une carte, un schéma et/ou un graphique. Le vocabulaire est précis et simple, mais pas simpliste. Grâce à l'analyse de la situation dans un pays, on réfléchit à la situation ailleurs, notamment en France. Éclairant !

LA COMPARAISON DE LA SEMAINE

➔ **Chiffre d'affaires total annuel des sports mécaniques**

2,3 milliards d'€

Ce qui équivaut à...

- près de **3,5 fois moins** que le **football**
- 2 fois moins** que les **jeux vidéo**
- 1,5 fois plus** que le **golf**

Le baromètre économique des sports mécaniques a été réalisé par le cabinet EY et publié par le ministère des Sports, il y a quelques jours. Ce secteur représente 13 500 emplois. 39 % de l'activité économique provient de l'industrie, devant les circuits et les équipes (28 %), les fédérations, ligues et clubs (15 %), les grands événements et le tourisme (13 %) et les médias (5 %).

Sources : EY, Syndicat des éditeurs des logiciels de loisirs.

Un point complet sur le travail à temps partiel

LES FAITS

Insee a publié son « portrait social » de la France, le 19 novembre. Un chapitre de cette étude statistique annuelle est consacré au temps de travail et à son évolution depuis quatre décennies. L'un des faits marquants : la part des salariés travaillant à temps partiel (= moins que la durée légale, fixée à 35 heures par semaine depuis 2000) a presque triplé.

COMPRENDRE

Moins de 7 % des salariés en France métropolitaine occupaient un emploi à temps partiel il y a 40 ans ; ils étaient



19 % en 2018. Ce rythme de travail concernait 14 % des femmes ayant un emploi et 2 % des hommes à l'époque, contre 30 % des femmes et 8 % des hommes actuellement. 4 postes à temps partiel sur 5

sont occupés par des femmes. Pour près de la moitié d'entre elles, il s'agit d'un choix motivé par des raisons familiales ou personnelles, comme la garde d'enfants ou de personnes dépendantes (48 %), ou l'en-

vie de disposer de temps libre (20 %) ; les autres acceptent un temps partiel à défaut d'un temps complet. Les catégories les plus représentées dans ces emplois : les ouvriers et les employés. C'était déjà le cas à l'époque chez les femmes, alors que chez les hommes, il y avait surtout des cadres et des professions intellectuelles supérieures. Enfin, seuls 4 % des 15-24 ans étaient à temps partiel autrefois, ils étaient alors les actifs les moins concernés ; ils sont 28 % aujourd'hui et les plus concernés. Chez les 55 ans ou plus, le taux est passé de 16 à près de 26 %.

ÉCODICO

- > **Affréter**
Louer.
- > **Armateur**
Personne ou entreprise équipant des navires marchands.
- > **Chiffre d'affaires**
(Ici) Total des ventes des entreprises du secteur sur une période.
- > **Collectivité locale**
Structure administrative prenant en charge les intérêts de la population d'un territoire : commune, département...
- > **Pavillon**
(Ici) Nationalité du navire. Les bateaux immatriculés dans certains pays facturent moins cher, car l'impôt sur les sociétés y est plus avantageux.

MONDE

25^e conférence mondiale sur le climat : les objectifs



Le mot d'ordre de cette COP25 : #TimeforAction. AP/A. Comas

LES FAITS

Les représentants de 196 États sont réunis à Madrid (Espagne) du 2 au 13 décembre à l'occasion de la COP25.

COMPRENDRE

Parmi les objectifs du sommet : rendre concrets les engagements pris pour lutter contre le réchauffement climatique (réduction des émissions de gaz à effet de serre...), voire les relever, conformément aux recommandations

du Giec et de l'ONU. Les États doivent aussi décider de leur financement. Autre objectif : relancer le marché du carbone (*lire n° 478*), qui fonctionne mal. Avec ce système, les États octroient aux grandes entreprises industrielles un quota d'émissions de CO₂ ; en cas de dépassement, elles doivent payer, ce qui les incite à polluer moins. Enfin, les États vont travailler à soutenir les populations affectées de manière irréversible par le dérèglement du climat.

MONDE

Bernard Arnault et l'empire du luxe

LVMH (Louis Vuitton, Dior...) a annoncé l'acquisition du joaillier Tiffany (*lire n° 493*). Cela fait de Bernard Arnault, à la tête de ce groupe de luxe, la personne la plus riche du monde, avec environ 100 milliards d'euros, selon *Challenges*. Il s'agit de la valeur de ses actions, pas de sa fortune « matérielle ».

Plus grosses capitalisations boursières des marques de luxe, en 2019, en milliards d'euros

LOUIS VUITTON	42,6
CHANEL	33,4
HERMES	27,1
GUCCI	22,8
ROLEX	7,6
Cartier	5,4
BURBERRY	4,2
Dior	4,1
YVES SAINT LAURENT	3,3
PRADA	3,2

Sources : WPP, Kantar, Statista.

- > **coupure d'électricité** power cut, blackout
- > **manifeste** contre quelque chose to demonstrate against something

ÉTATS-UNIS

Le pouvoir des mots, même d'un robot

C'est l'une des premières expériences d'interaction humain/robot dans un environnement non coopératif. Des chercheurs ont observé 40 personnes disputer 35 parties d'un jeu de stratégie contre un robot humanoïde, il y a quelques semaines. Celui-ci tenait des propos parfois négatifs (« Tu es un très mauvais joueur... »), parfois positifs. Et ça a influencé les scores ! Même s'ils savaient que les mots provenaient d'une machine, les testeurs ont moins bien joué quand ils étaient découragés.

ZIMBABWE

Les arbres subissent la crise économique

Depuis une vingtaine d'années, le Zimbabwe est en proie à de grosses difficultés économiques : pénuries de carburant, d'eau et de médicaments, chute du pouvoir d'achat... Afin de pallier les coupures d'électricité, de nombreux habitants se tournent vers le charbon de bois, pour se chauffer et cuisiner. Aucun permis de coupe d'arbres n'a été accordé depuis un an, car seul le charbon de bois importé est autorisé. Mais il coûte cher, alors le déboisement sauvage s'étend...



LE SITE DE LA SEMAINE

ÉTATS-UNIS

Immobilier : un ancien bunker à vendre !

En Arizona, un bâtiment qui abritait autrefois un missile balistique est à vendre, pour 358 000 euros. Désaffecté, il avait été acheté par un Américain désireux d'en faire une ferme de serveurs informatiques. Projet abandonné. L'agence immobilière propose une visite en 3D du bunker.

<https://urlz.fr/bfFb>

ÉCODICO

> Action, capitalisation boursière

Une action est une « part » d'entreprise. La Bourse est un marché où se rencontrent des entreprises, qui ont des besoins de financement, et des investisseurs, qui ont des moyens de financement. Elles vendent/ils achètent des actions, dont le cours (= la valeur) varie selon l'offre et la demande.

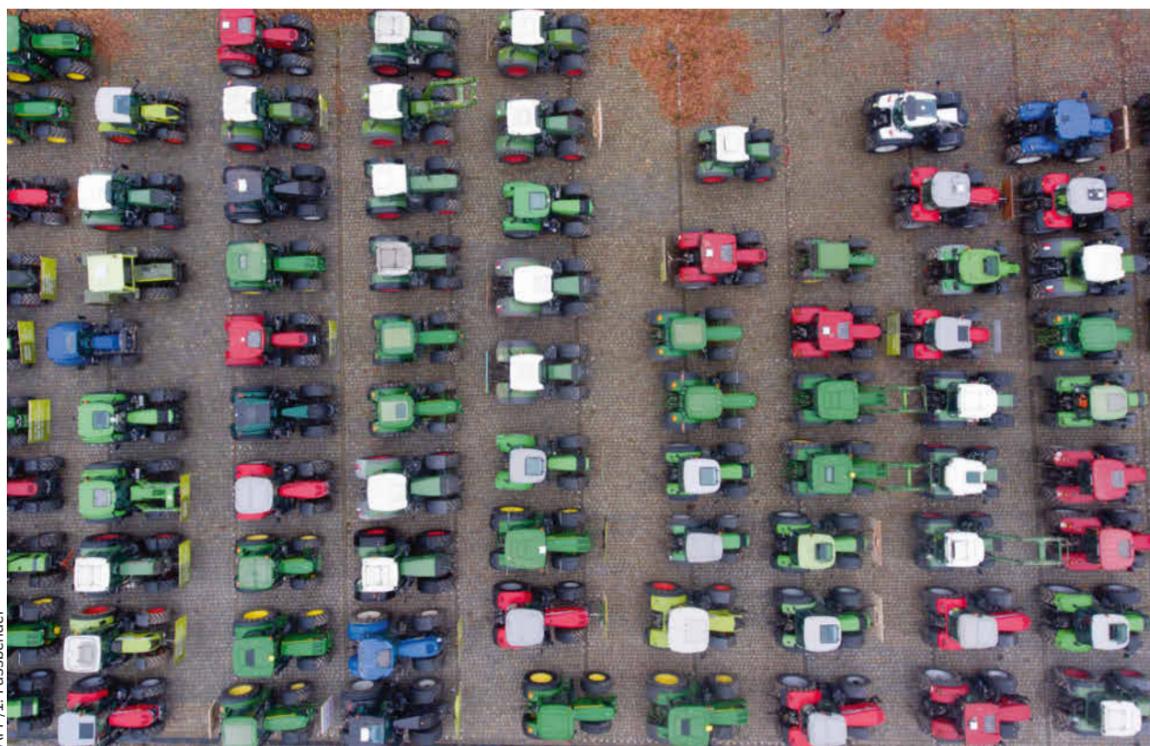
La capitalisation boursière est la valeur totale d'une entreprise en Bourse : nombre d'actions x cours de l'action.

> Conseil européen
Constitué des chefs d'État et de gouvernement des pays membres de l'UE, il définit les grandes orientations de l'Union.

> Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)
Impôt indirect prélevé sur tout achat de bien ou de service.

LA PHOTO DE LA SEMAINE

ALLEMAGNE



En rang d'oignons. Plusieurs milliers d'agriculteurs ont manifesté, le 26 novembre, en Allemagne (ici, à Dortmund). Ils s'opposaient à un projet de gouvernement incluant une réduction de l'usage des pesticides et des engrais chimiques dans les exploitations du pays.

SUÈDE

Lever le tabou des règles au travail



LES FAITS

Soutenue par l'Agence nationale suédoise de l'égalité, l'association Mensen (« menstruations » en suédois) délivre un label aux entreprises qui s'engagent à faire tomber le tabou des règles. Cette initiative a été relevée il y a peu par le journal *Le Monde*.

COMPRENDRE

Selon un sondage réalisé par Mensen, 6 femmes sur 10 (parmi les 800 répondantes) estiment que leur cycle menstruel affecte leur travail : difficultés à se concentrer, vives douleurs pour certaines, nécessité d'aller aux toilettes pour toutes... L'association propose aux entreprises une formation de cinq heures, destinée à tout le personnel, durant laquelle sont abordés les aspects biologiques, culturels et pratiques des règles. Mensen aide ensuite les dirigeants à mettre en place des mesures, comme

l'installation de distributeurs de protections périodiques dans les WC, la création d'un espace de repos, la possibilité de travailler certains jours à son domicile... Forza Football, qui développe une appli de statistiques de foot, a été la première entreprise à recevoir le label, fin septembre. « C'est une partie importante de la vie de chaque femme, mais (...) je n'en savais que très peu, admet le dirigeant de cette start-up, cité par Mensen. Ce certificat devrait être obligatoire pour chaque lieu de travail. » Ces dernières semaines, l'association a reçu de nombreuses demandes. L'intérêt grandissant des Suédois pour ce sujet se traduit par diverses initiatives. Ainsi, jugeant le taux de TVA sur les tampons et serviettes élevé (25 %), plusieurs magasins ont décidé de baisser les prix de vente, prenant à leur charge la différence.

LA PHRASE DE LA SEMAINE

UE



« Les États-Unis restent des alliés, mais l'Europe n'a pas vocation à être un partenaire junior. »

Le Belge Charles Michel, président du Conseil européen depuis dimanche. Il remplace le Polonais Donald Tusk, en poste depuis 2014.

ELSA DE SAIGNES, 45 ANS

Directrice développement business chez FrenchFounders, à New York

« JE MAÎTRISE LE POIDS DES MOTS ET J'ADORE ÉCRIRE »

MON ENFANCE

« Je suis née à Arles (13). Mon père est chirurgien, ma mère est gynécologue. Pour eux, je vais forcément devenir médecin. Moi, par contre, je rêve de différents métiers : poétesse, astrophysicienne, aviatrice... Tous les sports aériens m'intéressent. L'astronaute Claudie Haigener est mon idole. »

MES ÉTUDES

« Après un bac S (mention B), je me détourne de ma passion. Elle requiert une école d'ingénieurs, un milieu que je ne connais pas. Aimant l'éco, je me laisse guider par mes profs et m'inscris en prépa aux écoles de commerce. Mon père pense que je vais finir par vendre des aspirateurs. Déçue de ne pas avoir réussi à entrer à l'Essec (une grande école),

j'intègre la Montpellier Business School (34) et me spécialise en marketing. »

MON PREMIER POSTE

« Je suis embauchée comme responsable marketing chez Laroche-Posay (cosmétiques) après mon stage de fin d'études, à Paris. Super ! D'ordinaire, seules les Parisiennes sont recrutées... »

LE TOURNANT

« Après ma rencontre avec un médecin installé à Montpellier, je démissionne sur un coup de tête pour le rejoindre. Je trouve un job par relations à la direction régionale de la Société générale (banque), où je développe le réseau des nouveaux clients dans la région. Ma relation amoureuse tourne court. Je décide alors de retourner à Paris pour devenir responsable nationale

du Marché des Jeunes (prêts étudiants, PEL...). Je suis la première femme à occuper ce poste et j'en suis fière. Je rencontre mon mari. Quand je passe à la com, je dois transmettre l'ADN de la marque, ses valeurs, parler de ses cibles, rédiger des discours... Je maîtrise le poids des mots et j'adore écrire. Mon mari est muté en Belgique. Ne pouvant pas travailler pour la Société générale sans parler flamand, je me lance, par curiosité, dans une formation de management et de coaching d'équipe à HEC (une grande école). C'est très intéressant. »

UN NOUVEAU DÉPART

« Je sympathise avec l'humoriste belge Stéphane De Groodt. Il me propose de coécrire ses chroniques pour Canal+. J'adore ! Petit à petit, je deviens ghost

writer ("nègre" littéraire). Quand mon mari est muté à New York, je rencontre une blogueuse française sur le point de rentrer en France. Elle me propose de reprendre "Experience New York", sa newsletter guide pour New-Yorkais. Mon profil a plu à l'entreprise FrenchFounders (mise en relation de créateurs et de dirigeants d'entreprise français). Je construis mon réseau. »

MON POSTE AUJOURD'HUI

« Je suis responsable du développement du business pour la côte est américaine. »

éconico

> Marketing

Technique pour créer/vendre le meilleur produit au meilleur prix.

> Plan épargne logement (PEL)

Compte bancaire pour épargner en vue d'un achat immobilier.

ABONNEZ VOTRE ENFANT À L'ÉCO

+ My Weekly + le Cartable Numérique (ARCHIVES / RÉVISIONS / DOSSIERS D'ACTUALITÉ)

119€
AU LIEU DE 179,20€
(PRIX DE VENTE AU NUMÉRO)
34% DE RÉDUCTION

+ 
+ 

Oui, j'abonne mon enfant pour 1 an (48 numéros) à :

<input type="checkbox"/> L'ÉCO + My Weekly + le Cartable Numérique	119€ au lieu de 179,20€* -34%	DATE ET SIGNATURE OBLIGATOIRES :
<input type="checkbox"/> L'ÉCO seul	65€ au lieu de 91,20€* -29%	

* Prix de vente au numéro.

Je règle € par :

chèque à l'ordre de L'ÉCO

CB n°

Expire fin

Mon enfant recevra L'ÉCO chaque vendredi et son hebdo My Weekly, chaque mercredi, si j'ai souscrit cette offre.

Si je souscris le Cartable Numérique, je recevrai un e-mail pour créer le compte de mon enfant et lui en donner l'accès.

COORDONNÉES DE L'ENFANT À ABONNER

Prénom Nom

Adresse

Code postal Ville

Tél. Date de naissance Sexe G F

E-mail des parents**

abonnement. Pour recevoir les offres de nos partenaires : L'OUÏ

À RENVoyer À : L'ÉCO - 60643 CHANTILLY CEDEX

SERVICE ABONNEMENTS : 0825 093 393 (0,15€ TTC/MIN) DU LUNDI AU VENDREDI : 9 H - 18 H

SIMPLIFIEZ-VOUS LA VIE !
Abonnez-vous en 3 clics
sur playbacpresse.fr

Soucieux du respect des obligations légales et de vos droits relatifs au traitement de vos données personnelles, nous vous recommandons de prendre connaissance de notre politique de respect de la vie privée www.playbacpresse.fr/vie-privee, vous y trouverez toutes les réponses aux questions que vous pouvez. Service des droits : service.des.droits@playbac.fr. Vous pouvez aussi contacter le Service clients de PlayBac Presse - 60643 CHANTILLY CEDEX ou abo.playbac@edisi.fr. Offre valable uniquement en France métropolitaine. Pour légender et les DRON/CCM, nous contacter. Photos non contractuelles.

L'ÉCO **playBac**
PRESSE
Sur Twitter : @leco_app

Play Bac Presse SARL*, 14 bis, rue des Minimes, 75140 Paris Cedex 03

Abonnements : L'ÉCO - 60643 CHANTILLY CEDEX
TÉL. : 0825 093 393 (0,15€ ttc/min)
E-MAIL : abo.playbac@edisi.fr

Rédaction : 14 bis, rue des Minimes, Paris III*

Direction de la publication : Jérôme Saltet - Dir. de la diffusion

et du marketing : Mélanie Jalans - Rédacteur en chef :

François Dufour - Rédactrice en chef adjointe : Nathalie Perrigot

Rédacteur en chef technique : Nipul Ahangama Walawage

Responsable fabrication : Micheline Letellier

SR : Amandine Aurox - Rédaction : Camilla Antonini,

Nathalie Perrigot - Icoo - Loriane Pavan

Dessinateur : Bridoutot - Responsable pédagogique :

Laurence Gautellier - Révision : Isabelle Le Louët

Partenariats : Marina Duprez (m.duprez@playbac.fr)

Créa promotion : Audrey Sueur

*Gérant Jérôme Saltet, Groupe Play Bac, François-Jérôme, Financière G. Burrus.

Comité de direction : F. Dufour, J. Saltet, M. Jalans - Dépôt légal : mai 1997.

CPPAP n° 0223 C 89092. Imprimerie : Rotocolor. Origine du papier : Suisse. Taux de fibres recyclées : 85 %. Entropisation : Prot 0.013 kg/tonne. Loi n° 49-956 du 16 juillet 1949 sur les publications destinées à la jeunesse. Conception : Mignon-Media