playBac PRESSE

100 % FAITS 0 % OPINIONS

Uniquement sur abonnement
Semaine du 18 au 24 mars 2022

L'ÉCO

ISSN 2115-5569

Disponible dès 20 h la veille pour nos abonnés sur l-eco.fr et sur l'appli L'ÉCO

CHAQUE VENDREDI, L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE VITE ET BIEN - N° 607 - 1,90 €

FRANCE
Test : *Un autre monde*, au cinéma 04

MONDE
Les pays forts du commerce d'armes 07

LE MOT DÉCODÉ

Tulipe
Nom d'une organisation pharmaceutique française à vocation humanitaire, créée en 1982. Elle fédère les dons des entreprises de santé pour répondre aux besoins des populations en détresse. Tulipe a déjà expédié deux convois de 10 tonnes en Ukraine, avec des produits et du matériel de médecine de guerre et des médicaments du quotidien pour les réfugiés.

LA QUESTION

Vrai ou faux ?
Le carburant est plus taxé en Île-de-France qu'ailleurs.
Vrai. La taxe sur les produits énergétiques (nationale) y est majorée depuis 2017, pour financer le développement des transports en commun dans la région, explique le ministère de l'Écologie.

LE MINIMUM À SAVOIR SUR LE SALAIRE MINIMUM

Le smic, « salaire minimum interprofessionnel de croissance », est une référence dans le monde du travail. Mais sais-tu à combien il s'élève, à quoi il sert ou bien s'il a un équivalent dans d'autres pays ? *L'ÉCO* répond à ces questions. 02-03

Valeur estimée du yacht d'Andreï Melnichenko saisi par la police financière italienne, le 12 mars
530 millions d'€
Le milliardaire russe figure sur la liste noire de l'UE, car il est un proche de Vladimir Poutine.

Émissions mondiales de dioxyde de carbone liées à l'énergie, dans le monde, en 2021
36 milliards de tonnes
+ 6 % en 1 an, au plus haut historique. Certaines industries ont beaucoup utilisé de charbon pour se relancer après le Covid.

Distance supplémentaire d'un vol Paris-Tokyo depuis la fermeture de l'espace aérien russe
2 000 km
Et 2 h 30 de plus. Pour un Helsinki-Tokyo, c'est près de 4 000 km et 5 h de plus, selon *Le Matin*.

À 1213 abonnés, pose des pages spéciales *My Weekly* numérotées de I à IV. Ce numéro comporte un second cahier numéroté de I à VIII. À 1657 exemplaires en prospection, un second cahier numéroté de I à VIII.

C'EST QUOI ?

Le smig
En février 1950, les difficultés économiques d'après-guerre et une forte inflation incitent le gouvernement français à instaurer le smig, le « salaire minimum interprofessionnel garanti ». Il concerne alors 16 % des salariés. Son montant est fixé à 13 519 anciens francs brut par mois (401 euros actuels), pour 45 heures de travail par semaine – le temps de travail effectif durant cette période de reconstruction. Le smig est indexé sur l'inflation à partir de 1952.

Les augmentations du smic
- Revalorisation automatique associée à l'inflation chaque année, au 1er janvier. Elle a été de + 0,9 % début 2022.
- Revalorisation automatique en cours d'année si l'inflation dépasse 2 % depuis la dernière évolution du smic (+ 2,2 % en octobre 2021 ; il n'y en avait pas eu depuis 10 ans).
• « Coup de pouce » donné par le gouvernement, sans lien avec l'indice des prix. Aucun ne l'a fait depuis 10 ans (sauf un + 0,6 % en juillet 2012, après l'élection du président Hollande).

La « pauvreté laborieuse »
Terme apparu dans les années 1960 aux États-Unis pour désigner des personnes n'arrivant pas à vivre de leur travail. Il y avait près 2 millions d'employés pauvres en France, en 2019, selon l'Insee. Soit 7 % des personnes ayant un travail.

AFP

CINQ QUESTIONS SUR LE SMIC

LES FAITS

PLUSIEURS CANDIDATS À LA PRÉSIDENTIELLE PROMETTENT D'AUGMENTER LE SMIC S'ILS SONT ÉLUS (À 1400 € NET/MOIS POUR LASSALLE ET MÉLENCHON, 1500 € POUR JADOT ET ROUSSEL, + 3 % POUR PÉCRESSE, + 15 % POUR HIDALGO…).

1 C'est quoi, le smic ? Combien vaut-il ?

Il s'agit du « salaire minimum interprofessionnel de croissance ». Il a été adopté en 1970, succédant au smig *(lire C'est quoi ?)*. En France, il est interdit de rémunérer une personne majeure en dessous de ce salaire. Depuis janvier, son montant est de 1603 euros brut, soit environ 1269 euros net, pour un emploi à temps plein (35 heures par semaine). Les salariés à temps partiel sont rémunérés au smic horaire, fixé à 10,57 euros brut. Le smic augmente chaque année pour suivre l'évolution des prix *(lire C'est quoi ?)*. À titre de comparaison, le salaire moyen des Français était de 2424 euros net par mois en 2019 *(voir infographie)* et le revenu de solidarité active valait environ 565 euros par mois pour un adulte seul.

2 Qui est payé au smic ?

En 2021, plus de 2 millions de personnes étaient payées au smic, soit 12 % des salariés en France. Il s'agissait en majorité de femmes (à 59 %) et de jeunes (25 % des salariés âgés de 20 ans). 24 % de ceux appelés familièrement les « smicards » travaillent dans des entreprises comptant moins de 10 salariés ; 35 % sont à temps partiel. Leur proportion est plus forte dans certains secteurs d'activité, comme l'hôtellerie et la restauration *(voir infographie)*. Les fonctionnaires ne sont pas concernés par le smic ; ils ont un « traitement de base » et un « indice minimum de traitement » (avec, pour résultat, une rémunération égale ou supérieure au smic des salariés du secteur privé).

3 À quoi sert le smic ?

C'est un outil permettant de lutter contre la pauvreté. De plus, en théorie, en augmentant le pouvoir d'achat des salariés, le smic soutient la consommation et donc la croissance économique. Mais d'après certains économistes partisans du smic, comme Pierre Concialdi, sa valeur actuelle n'est pas suffisante pour remplir ces objectifs. *« Il faut 1,38 smic à une personne seule et 2,8 smic à une famille pour sortir de la pauvreté et avoir un niveau de vie minimum décent, selon l'Observatoire national de la pauvreté et de l'exclusion sociale »*, souligne ce chercheur à l'Institut de recherches économiques et sociales sur vie-publique.fr. Le Groupe d'experts sur le smic a remis au gouvernement, en décembre, un rapport sur l'impact du salaire minimum. Il estime, lui, que *« le smic est inadapté pour réduire la pauvreté laborieuse* (lire C'est quoi ?), *qui résulte plus du nombre d'heures travaillées (trop faible), que du niveau du salaire horaire »*.

4 Existe-t-il un salaire minimum en Europe ?

21 des 27 États membres de l'Union européenne ont adopté un salaire minimum légal. En 2022, cela va de 332 euros brut par mois en Bulgarie, à 2256 euros brut par mois au Luxembourg *(voir infographie)*. Depuis octobre 2020, l'idée de « salaires minimums adéquats » est en discussion au sein de l'UE. L'objectif n'est pas d'imposer un smic européen uniforme, mais de pousser à la hausse les salaires minimums des pays où ils sont les plus faibles, notamment en Europe centrale et de l'Est. La Commission européenne préconise de fixer ces « salaires minimums adéquats » autour de 50 % du salaire moyen brut dans chaque pays. Ainsi, en Lettonie, le salaire moyen brut est de 1378 euros par mois et le salaire minimum, de 500 euros. En suivant la recommandation de la Commission, le « smic » letton augmenterait de 189 euros par mois. Ce projet de « salaires minimums adéquats » se heurte aux réticences des pays où le salaire minimum est faible, ainsi qu'à celles des pays qui n'en n'ont pas (Autriche, Chypre, Danemark, Finlande, Italie et Suède).

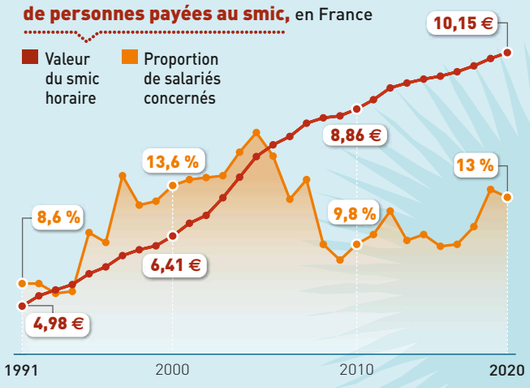
5 Et ailleurs dans le monde ?

179 pays du globe ont un salaire minimum légal. C'est le cas par exemple du Brésil, de l'Iran, du Kazakhstan, de l'Indonésie, de la Chine… Cela représente 90 % des pays membres de l'Organisation internationale du travail, selon un rapport récent de cette agence de l'ONU. Parmi eux, 28 des 36 pays de l'OCDE, l'Organisation de coopération et de développement économiques, en sont dotés : États-Unis, Canada, Royaume-Uni, Turquie, Japon, Corée du Sud… Ce salaire minimum est souvent plus faible qu'en France, et il est rarement indexé sur l'inflation. Aux États-Unis, par exemple, il est de 7,25 dollars brut de l'heure (6,6 euros) et n'a pas été augmenté depuis 12 ans.

EN FRANCE, PLUS DE 2 MILLIONS DE PERSONNES SONT PAYÉES AU SMIC, SOIT 12 % DES SALARIÉS.

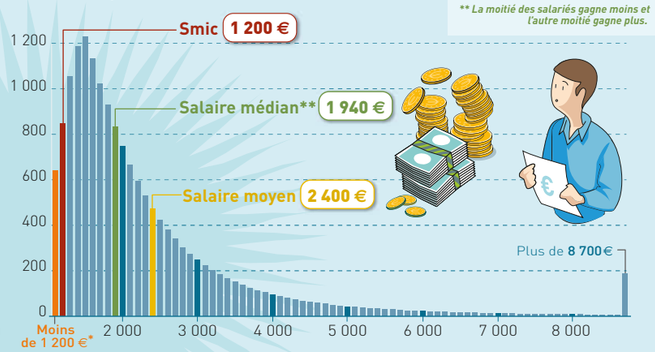
→ LE SMIC EN CHIFFRES

Évolution de la valeur du smic et du nombre de personnes payées au smic, en France

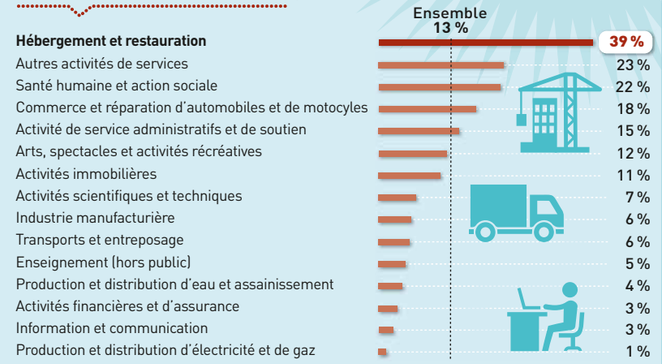


Distribution des salaires mensuels nets, en France, en 2019

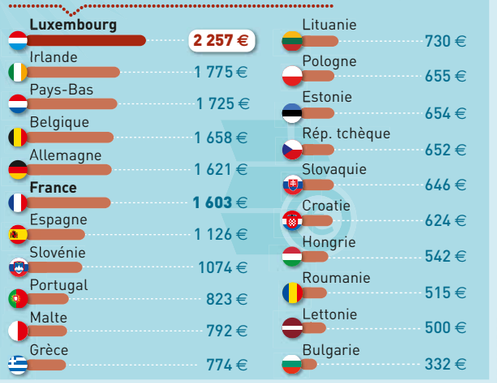
En milliers de personnes, en équivalent temps plein



Proportion de salariés au smic par secteur d'activité, en France, en 2020



Montant des salaires minimums bruts, en Europe, en 2020



Sources : Dares, Insee, Eurostat

ART PRESSE

écodico

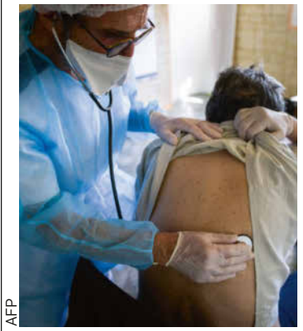
> Brut/net
Avant/après paiement des cotisations sociales, l'argent prélevé pour financer la protection sociale de tous.
> Fonctionnaire
Personne travaillant pour le service public, ayant un emploi à vie ainsi qu'un statut et un revenu conformes à une grille.
> Inflation
Hausse durable et générale des prix.
> Pouvoir d'achat
Quantité de produits qu'un revenu permet d'acheter.
> Revenu de solidarité active (RSA)
Aide versée aux personnes ayant très peu de revenus.

→ UNIQUEMENT PAR ABONNEMENT

→ WWW.PLAYBACPRESSE.FR

POUR ÉCRIRE AU RÉDAC' CHEF → F.DUFOUR@PLAYBAC.FR

COMPTES PUBLICS - C'est quoi, le « trou de la Sécu » ?



AFP

C'est ainsi qu'on surnomme le déficit de la Sécurité sociale, l'administration procurant une protection dans cinq domaines : maladie, famille, accident du travail, retraite/vieillesse et autonomie des personnes handicapées et des personnes âgées. Les ressources de la « Sécu » proviennent des cotisations sociales, d'impôts et de taxes. Mais depuis 2002, elles ne suffisent pas à couvrir ses dépenses, d'où le « trou ». En 2020, le déficit est passé de 2 milliards à près de 39 milliards d'euros, sous l'effet de la pandémie (masques, tests, arrêts de travail, hospitalisations…). En 2021 s'est ajouté le coût de la vaccination.

Cependant, la croissance et les embauches ont été plus fortes que prévu, donc la hausse des recettes liées aussi. Résultat : un déficit réduit d'un tiers, à environ 25 milliards d'euros.

EMPLOI - Candidats et recruteurs unis dans l'effort

L'association Pass'Sport pour l'Emploi a été créée par l'entraîneur de sport de haut niveau Benoît Campargue et le chef Thierry Marx. Lundi, dans un gymnase parisien, elle a organisé une session de recrutement pour deux filiales d'EDF. Candidats et employeurs ont participé ensemble à des activités physiques ! Un cadre moins formel qu'un bureau, dans lequel les premiers ont pu montrer leur sens de l'effort, leur esprit d'équipe, leur mémoire ou leur réactivité, sous l'œil des seconds. À la clé : des formations et des contrats de travail pour des métiers de l'énergie.

INNOVATION - Apple lance la reconnaissance faciale avec masque !

La nouvelle mise à jour d'iOS, le système d'exploitation d'Apple, comporte une nouveauté concernant la reconnaissance faciale sur iPhone. Il est désormais possible de débloquer son téléphone même quand on porte un masque ! La fonctionnalité Face ID analyse les contours des yeux de la personne, uniques, pour authentifier son visage. À *L'ÉCO,* on l'a testée : elle fonctionne très bien, même dans l'obscurité. Toutefois, ça n'est disponible qu'à partir de l'iPhone 12. En cause, le besoin d'une grande puissance de calcul, explique Apple.

MUSIQUE - Des ventes en nette hausse en 2021

AFP

Le Syndicat national de l'édition phonographique (Snep) a publié, mardi, son rapport sur le marché de la musique enregistrée en 2021. Il indique qu'il est en hausse, pour la 5e année de suite : + 14 % par rapport à 2020, une croissance record depuis 20 ans ! Le chiffre d'affaires de 861 millions d'euros est tiré par le streaming, qui représente désormais près de 70 % des revenus. Les abonnements ont progressé de 15 %. Le Snep recense près de 10 millions d'abonnements payants et, grâce aux comptes familles, 14 millions d'utilisateurs des offres premium ; s'y ajoutent 8 millions d'utilisateurs des offres gratuites. Autre chiffre marquant : le rebond de 21 % des revenus générés par les supports physiques (CD, vinyles), en baisse de 10 % avant la pandémie. Les ventes de CD ont connu une hausse significative (+ 10 %) pour la première fois en 20 ans. Elles ont été portées par le succès de *Civilisation,* d'Orelsan *(photo),* album le plus vendu de l'année *(lire n° 591).*

START-UP - La licorne qui vaut le plus : Doctolib SUIVI

Grâce à une levée de fonds de 500 millions d'euros, Doctolib *(lire n° 599)* est devenue, mardi, la licorne française la mieux valorisée, à 5,8 milliards d'euros. Elle détrône Back Market (5 milliards d'euros environ), qui détenait ce titre depuis mi-janvier.

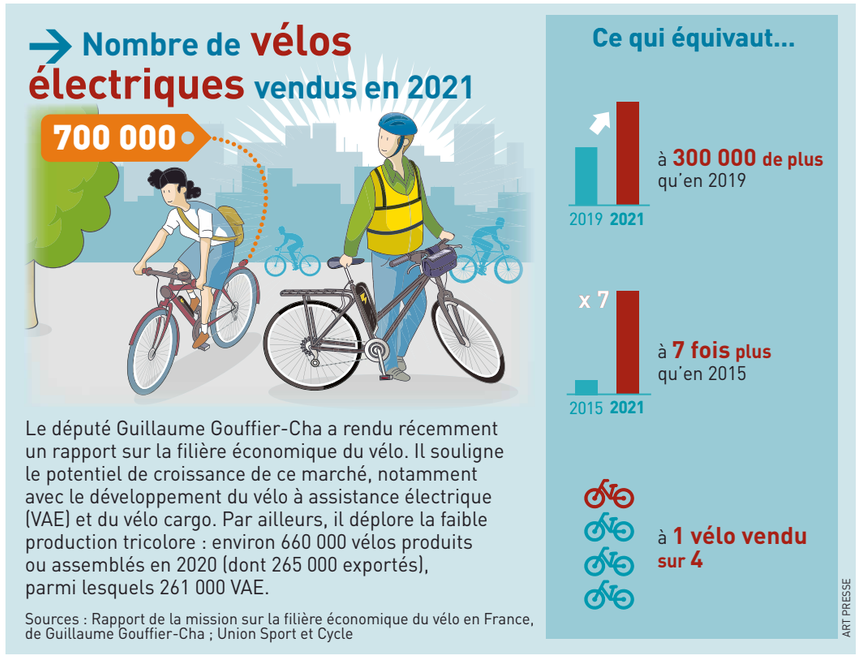
ÉCODICO

> Bénéfice
Ce qu'une entreprise gagne = recettes – dépenses.
> Chiffre d'affaires
Total des ventes.
> Cotisations sociales
Argent versé par l'employeur et par le salarié pour financer la protection sociale de tous.
> Croissance
(Ici) Hausse des richesses produites par les entreprises et les administrations dans le pays.
> Filiale
Entreprise contrôlée par une autre (la « maison-mère »).
> Levée de fonds
Vente de « parts » d'une entreprise pour obtenir de l'argent afin de se développer. Ceux qui les achètent sont des investisseurs ; ils espèrent les revendre plus cher ensuite, ils misent donc sur la réussite.
> Licorne
Start-up dont la valeur dépasse 1 milliard de dollars (910 millions d'euros), sans être cotée en Bourse.

LA PHOTO DE LA SEMAINE — LA RÉUNION

Un téléphérique près de la mer. C'est inédit à La Réunion et même dans l'océan Indien ! Après deux ans de travaux, un téléphérique baptisé « Papang », du nom créole d'un rapace de l'île, a été mis en service mardi, à Saint-Denis. Ses 46 cabines de 10 places assises se succèdent toutes les 34 secondes, avec une capacité maximale de 1 200 personnes par heure et par sens. Le service est assuré de 6 h à 20 h, pour 1 euro le trajet. Cinq stations sont desservies, dont un lycée et le campus universitaire. Le téléphérique a été pensé pour désengorger le trafic routier entre le Chaudron, un quartier du centre très peuplé, et le Bois de Nèfles, une zone résidentielle. AFP/R. Bouhet

LA COMPARAISON DE LA SEMAINE



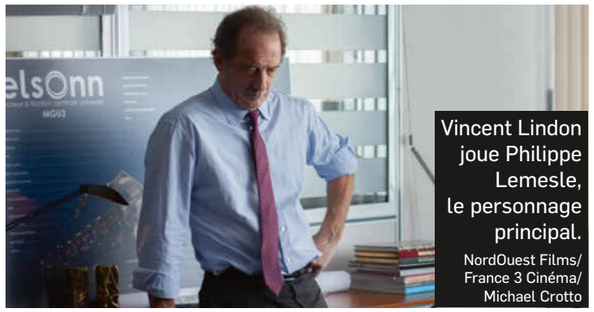
LE TEST DE LA SEMAINE

Cinéma : *Un autre monde,* pour éviter des licenciements

Dans *Un autre monde,* sorti le 16 février, Vincent Lindon incarne un directeur d'usine d'une multinationale sommé de licencier. L'acteur retrouve le scénariste et réalisateur Stéphane Brizé, après *La Loi du marché* (2015) et *En guerre* (2018). Ces trois films abordent le monde de l'entreprise et les rapports sociaux.

+ • Ça fait réfléchir à la priorité de l'entreprise décidée par les actionnaires *(= propriétaires).* Ici, des Américains demandent une augmentation de 2 % du bénéfice de cette entreprise française de sous-traitance en électroménager. Donc des économies, car la concurrence ne permet pas d'augmenter les prix.
• Ça fait réfléchir sur où trouver ces économies : 100 licenciements, l'idée de la directrice de la filiale française, ou une baisse de la rémunération du directeur d'usine, sur son idée à lui ?

− • Un peu caricatural : l'actionnaire et la directrice sont méchants et « gourmands » ; le directeur d'usine et les salariés sont touchants et performants.
• Les chiffres ne collent pas :



Vincent Lindon joue Philippe Lemesle, le personnage principal.
NordOuest Films/ France 3 Cinéma/ Michael Crotto

100 salariés, même au smic *(lire pp. 2-3),* coûtent au minimum 500 000 euros par an. Et un directeur d'usine de 500 employés coûte au maximum 150 000 euros par an, donc 100 000 euros s'il accepte une réduction de 33 % de sa rémunération. Il manque 350 000 euros.

Par François Dufour, rédacteur en chef (et cofondateur de l'entreprise PlayBac en 1986)

→ UNIQUEMENT PAR ABONNEMENT → WWW.PLAYBACPRESSE.FR

MONDE

TikTok et YouTube : le duel des formats continue !

LES FAITS

Au début du mois, TikTok a annoncé que la durée maximale des vidéos postées allait passer de 3 à 10 minutes. Il avait déjà relevé le plafond des vidéos de 60 secondes, le format qui l'a rendu populaire, à 3 minutes, à l'été 2021.

COMPRENDRE

Le nouveau format permettra de stimuler encore davantage l'imagination des créateurs de contenu, assure TikTok. Selon des experts, l'intérêt est aussi publicitaire. Aujourd'hui, les spots sont insérés entre deux vidéos courtes ; seront-ils placés au milieu des vidéos longues, où la visibilité est meilleure, comme sur d'autres réseaux sociaux ? Une certitude : le nouveau format place le réseau social du groupe chinois ByteDance en concurrence plus directe avec YouTube, son rival. De son côté, le service du géant américain Google propose, depuis un an, YouTube Shorts, une plateforme de vidéos… pas plus longues qu'une minute !

MONDE

Éolien offshore : la Chine se rattrape

Longtemps, la production d'électricité éolienne marine a été menée par des pays d'Europe. Mais la Chine se lance : sur la seule année 2021, elle a implanté 17 GW de nouvelles capacités, soit autant que les Européens au cours des cinq dernières années, selon le cabinet de conseil Enerdata.

Pays disposant des plus grandes capacités électriques d'éolien marin* en 2021

1	Chine	26 GW
2	Royaume-Uni	10,5 GW
3	Allemagne	7,5 GW
4	Danemark	3 GW
5	Pays-Bas	2,5 GW

** Valeurs arrondies* **(Total : 52,8 GW)**

Source : Enerdata via *Alternatives économiques*

Art Presse

> **acier**
steel
> **ouvrier**
worker
> **usine**
plant, factory

UE/RUSSIE SUIVI

Un nouveau « paquet » de sanctions appliquées

Mardi, une 4e salve de sanctions européennes contre la Russie sont entrées en vigueur, en réponse à son invasion de l'Ukraine. Cela comprend la fin des importations de fer et d'acier, l'interdiction pour les entreprises européennes de l'énergie d'investir en Russie et la fin des exportations de certains produits de luxe (bijoux, champagne…). De plus, d'autres oligarques ont été placés sur la liste noire synonyme de saisie de leurs richesses dans l'UE *(lire n° 605)*.

CHINE

Covid : des villes à nouveau sous cloche

Face à son pire regain épidémique depuis la première vague de 2020, la Chine multiplie les quarantaines depuis quelques jours. Déjà, 30 millions d'habitants de 13 villes sont à nouveau confinés. C'est le cas de la métropole technologique de Shenzhen. Beaucoup d'usines y ont fermé, comme celles du géant taïwanais Foxconn, principal fournisseur d'Apple. De nouvelles perturbations des chaînes d'approvisionnement mondiales sont à craindre.

ROYAUME-UNI

Un « fruit du pauvre » vendu à prix d'or

Un journaliste brésilien de la BBC s'est étonné de voir un jaque vendu 190 euros sur un marché de Londres, il y a peu. Dans son pays, comme au Bangladesh ou en Inde, c'est un « fruit du pauvre », peu cher, gros et nourrissant. Dans les pays occidentaux, il est devenu prisé des végétariens, car il est une source de protéines alternative à la viande.

LA PHOTO DE LA SEMAINE

CHINE

ABACAPRESS/Costfoto/SPUS

Une manœuvre sous tension. À 270 m du sol, ces ouvriers travaillent sur le chantier d'une immense ligne électrique (2 087 km de long), ici à Chizhou. Mise en service prévue avant fin 2022.

LE SITE DE LA SEMAINE

Une série sur les « métiers de demain »

Le site ParcoursMetiers.tv propose une nouvelle série de vidéos, consacrée aux « métiers de demain ». Dans les épisodes déjà en ligne, l'influenceur Cédric Lifestyle a présenté les métiers d'architecte digital, contrôleur de drones, téléchirurgien, thérapeute en désintoxication digitale… Une façon ludique de découvrir une profession en moins de deux minutes !

https://urlz.fr/hIJx

ÉCODICO

> Battre pavillon
Naviguer avec la nationalité d'un pays. Être immatriculé dans un registre national est obligatoire pour un navire de commerce, de croisière…

> Oligarque
Personne faisant partie de l'oligarchie, un petit groupe de familles extrêmement riches et puissantes : elles détiennent des banques, des grandes entreprises, des médias…

MONDE

Les pays forts du commerce d'armes

Selon le Sipri, les exportations françaises *(ici, des Rafale)* et américaines ont considérablement augmenté en cinq ans. AFP

LES FAITS

L'Institut international de recherche sur la paix de Stockholm (Sipri) a publié, lundi, une étude sur les transferts d'armes dans le monde, de 2017 à 2021. Ils avoisinent les 100 milliards de dollars (90 milliards d'euros) par an.

COMPRENDRE

• Au niveau mondial, le commerce d'armement a reculé de 5 % par rapport aux cinq années précédentes, selon ces experts. Mais à l'échelle européenne, l'activité a bondi de 19 % : c'est la zone qui a connu la plus forte croissance. Et cette tendance va se renforcer avec le réarmement face à la menace russe. Plusieurs pays ont déjà décrété des dépenses massives dans ce domaine. L'Allemagne, par exemple, vient d'annoncer le déblocage de 100 milliards d'euros pour moderniser son armée, notamment avec des avions de combat américains.

• Selon le Sipri, le top 5 des pays importateurs est formé par l'Inde (11,5 %), l'Arabie saoudite (11 %), l'Égypte (6 %), l'Australie (5,5 %) et la Chine (5 %). L'Asie-Océanie reste la principale zone d'importation (43 % du total mondial et 6 des 10 plus gros importateurs). Les tensions entre la Chine et d'autres pays de la région sont la première motivation pour l'achat d'armes, avance l'institut. Le top 5 des pays exportateurs comprend les États-Unis (39 %), la Russie (19 %), la France (11 %), la Chine (5 %) et l'Allemagne (4,5 %).

LA PHRASE DE LA SEMAINE

MONDE

AFP

« [Il faut] interdire l'accès aux marchés américains et européens à toutes les compagnies de navigation, tous les cargos battant pavillon russe, toutes les entreprises immatriculées en Russie, jusqu'à nouvel ordre. »

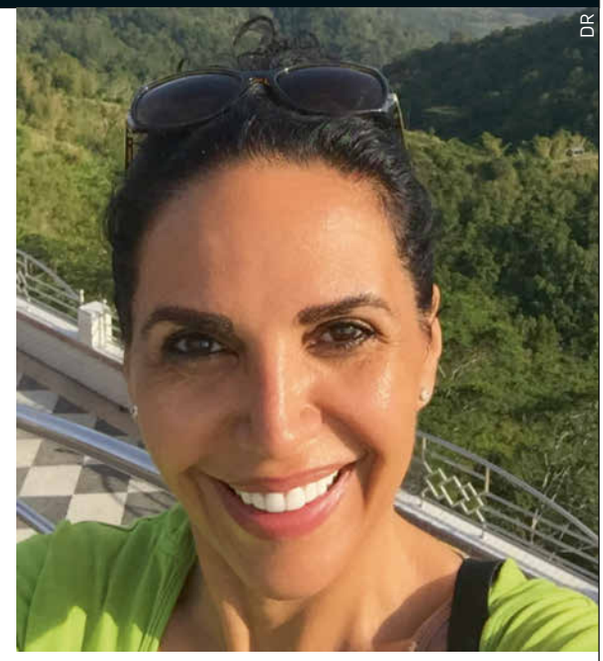
L'acteur américain Sean Penn *(photo)*, le musicien britannique Sting, le philosophe français Bernard-Henri Lévy et l'écrivain britannique Salman Rushdie ont signé une tribune intitulée *Le destin du monde se joue à Kyiv.* Elle comporte une liste de dix mesures à appliquer pour, selon eux, pousser la Russie à mettre fin à la guerre.

Par Camilla Antonini

VERIKA SEDDIK, 56 ANS

Organisatrice d'événements dans un cabinet d'avocats à New York

« JE MONTERAI UNE BOÎTE, À LA RETRAITE »



DR

MON ENFANCE
Née à Tourcoing *(59)*. Père ouvrier textile. Mère au foyer. « Je suis la 10e d'une fratrie de 13 enfants. On n'a que le nécessaire. Ma vie ? L'école et la maison, sans sorties, sans libertés. La télé et les magazines sont ma seule évasion. Je rêve d'une vie de mode, de luxe, d'argent et de réussite. »

MES ÉTUDES
« J'adore apprendre, et je suis toujours première en classe. L'anglais est mon point fort. Après un bac techniques commerciales, je suis un programme de commerce international. »

LE PRÉTEXTE
« Je demande à mes parents la permission de partir perfectionner mon anglais aux États-Unis, comme fille au pair. J'arrive à New York en 1985, avec ma valise et 500 dollars. C'est un choc culturel. C'est excitant ! »

LA RENCONTRE
« Je décroche un poste de vendeuse au magasin de haute couture Henri Bendel, grâce à un designer de mode rencontré lors de mes premières sorties. Mon job de fille au pair n'a duré qu'un mois ! Me voici dans la mode. Installée en coloc avec ce designer, je découvre la ville. *"Quand on survit à New York, on survit partout"*, me dit-il. »

LA RÉUSSITE
« L'argent est mon moteur et ma liberté. Aux États-Unis, quand on se bouge, on réussit. Attirée par un salaire et des "coms" plus conséquents, je pars chez Yves Saint Laurent, puis chez Ermenegildo Zegna. J'achète un appartement que je revends avec une plus-value *(= un gain)*. Cinq autres bonnes opérations immobilières suivent. Je travaille tout le temps, dans un restaurant et dans un spa. Après un diplôme en soins esthétiques, on me propose de participer au lancement, sur trois ans, d'un spa à Abu Dhabi. Un défi. Surtout pour une femme avec un nom d'origine algérienne. »

LE JOB « SÉRIEUX »
« Rentrée à New York, je veux une entreprise plus "sérieuse" : banque, cabinet d'avocats… Une amie réceptionniste à Goldman Sachs *(banque d'affaires)* transmet mon CV. Je suis prise après cinq entretiens. Au 41e étage *(celui de l'équipe dirigeante)*, j'organise la logistique des réunions (salle, documents, buffet…). »

MON POSTE ACTUEL
« Depuis 2019, j'organise les réunions au cabinet d'avocats Goodwin. Le week-end, je suis hôtesse d'accueil pour un beau restaurant. Je travaille sept jours sur sept, pour 100 000 dollars/an net. Je vais gagner plus. J'adore apprendre et travailler. Je monterai une boîte, à la retraite (il n'y a pas d'âge pour le travail !). »

MES CONSEILS
« Soyez ouverts. Ne restez pas conditionnés par vos études. Suivez vos envies et votre instinct. Soyez heureux ! »

écodico

> Commission (« com »)
Pourcentage touché sur la vente d'un produit (but : motiver le vendeur).
> Net
Lire écodico p. 3.

ABONNEZ UN ENFANT À *L'ÉCO*
+ *My Weekly* + le Cartable Numérique
À RENVOYER À : *L'ÉCO* – CS 90006 - LILLE 59718 CEDEX 9

Oui, je souscris pour 1 an (48 numéros) à : ECOAABRI

❑ *L'ÉCO* + *My Weekly* + le Cartable Numérique	160 € au lieu de 199,20 €*	-20%
❑ *L'ÉCO* seul	85 € au lieu de 91,20 €*	-7%

* Prix de vente au numéro. *L'ÉCO* sera envoyé chaque vendredi et son hebdo *My Weekly*, chaque vendredi, si j'ai souscrit cette offre.

Je règle ..... € par :
❑ chèque à l'ordre de ***L'ÉCO***
❑ Pour régler votre abonnement par CB, rendez-vous sur playbacpresse.fr

DATE ET SIGNATURE OBLIGATOIRES :

SIMPLIFIEZ-VOUS LA VIE !
Abonnez-vous en 3 clics **sur playbacpresse.fr**

Ces informations destinées à *PlayBac Presse* sont nécessaires au traitement de votre abonnement. Pour plus d'informations sur le traitement de vos données et l'exercice de vos droits, rendez-vous sur playbacpresse.fr, rubrique Vie Privée, ou contactez notre Service des Droits : servicesdesdroits@playbac.fr. Vos données postales sont susceptibles d'être transmises à nos partenaires commerciaux : pour vous y opposer ❒. Vous pouvez vous inscrire sur la liste d'opposition au démarchage téléphonique sur www.bloctel.fr. Pour toute question relative à votre abonnement, contactez le Service Abonnements : *PlayBac Presse* CS 90006 - 59718 LILLE CEDEX 9 - contact@abo.playbac.fr - Tél. : 0825 093 393 (0,15€/min). Offre valable uniquement en France métropolitaine et les DROM-COM. Pour l'étranger nous contacter.

COORDONNÉES DE L'ABONNÉ(E)
Prénom* Nom*
Adresse*
Code postal* Ville*
Tél.
E-mail des parents
Téléphone et e-mail du détenteur de l'autorité parentale si mineur de moins de 15 ans :
Pour faciliter la gestion de votre compte en ligne, être contacté par un journaliste de la rédaction pour faire réagir l'enfant sur un événement d'actualité, faire partie du Club des lecteurs, où l'enfant peut donner son avis sur les unes préférées de son journal, accéder au PDF de son journal, à l'audio des articles, au Cartable Numérique.
Pour recevoir les offres de nos partenaires : ❑ OUI
Date de naissance
Pour vous proposer des produits adaptés, être contacté par un journaliste de la rédaction pour faire réagir l'enfant sur un événement d'actualité en lien avec sa date de naissance.
SERVICE ABONNEMENTS : 0825 093 393 (0,15€ TTC/MIN) DU LUNDI AU VENDREDI : 9 H - 18 H
* Champs obligatoires.

L'ÉCO playBac PRESSE
Sur Twitter : @leco_app
Play Bac Presse SARL*, 14 bis, rue des Minimes, 75140 Paris Cedex 03
Abonnements : PlayBac Presse, CS 90006, 59 718 LILLE CEDEX 9 – Tél. : 0825 093 393 (0,15 € TTC/min), du lundi au vendredi : 9 h-18 h.
e-mail : contact@abo.playbac.fr
Rédaction : 14 bis, rue des Minimes, Paris IIIe
Direction de la publication : Jérôme Saltet – Dir. de la diffusion et du marketing : Mélanie Jalans – Rédacteur en chef : François Dufour – Rédactrice en chef adjointe : Nathalie Perrigot - Rédacteur en chef technique : Nipul Ahangama Walawage - Responsable fabrication : Micheline Letellier
SR : Marine Deperne, Hortense Lasbleis (p. 8) – Rédaction : Camilla Antonini, Laurence Espagnolle-Larour, Nathalie Perrigot – Icono : Loriane Pavan
Dessinateur : Bridoulot – Responsable pédagogique : Laurence Gautelier – Révision : Isabelle Le Louët
Partenariats : Marina Duprez (m.duprez@playbac.fr)
Créa promotion : Audrey Sueur
*Gérant Jérôme Saltet, Groupe Play Bac, François-Jérôme, Financière G. Burrus. Comité de direction : F. Dufour, J. Saltet, M. Jalans - Dépôt légal : mai 1997. CPPAP n°0223 C 89992. Imprimerie : Compiègne. Origine du papier : Suisse. Taux de fibres recyclées : 89 %. Eutrophisation : Ptot 1,12 kg/tonne. Loi n° 49-956 du 16 juillet 1949 sur les publications destinées à la jeunesse. Conception : Mignon-Media
PEFC 10-31-1668